

# Diagnóstico da Gestão do Programa de Alimentação Escolar do Distrito Federal (PAE-DF)



# Grupo de Trabalho

**O Grupo de Trabalho foi constituído por representantes de diversos órgãos e entidades, incluindo:**

- Ministério Público do Distrito Federal e Territórios (MPDFT);
- Ministério Público de Contas do Distrito Federal (MPCDF);
- Conselho de Educação do Distrito Federal (CEDF);
- Conselho de Alimentação Escolar (CAEDF); e
- Servidores da Comissão de Fiscalização, Governança, Transparência e Controle (CFGTC) e da Comissão de Educação, Saúde e Cultura (CESC).

# Abordagem do Estudo

O objetivo do Grupo de Trabalho foi realizar um diagnóstico completo da gestão do PAE-DF, identificando seus principais desafios e oportunidades de melhoria.

O trabalho do Grupo de Trabalho foi fundamental para subsidiar a formulação de recomendações estratégicas visando aprimorar a efetividade e qualidade do programa.

A metodologia consistiu em realizar reuniões com as unidades da SEEDF que atuam com o PAE. Além disso, foram feitas análises de dados oficiais da SEEDF, conversas com nutricionistas, supervisores, diretores e merendeiros.

Foi verificado como os integrantes do processo atuam, bem como as ferramentas disponíveis e suas limitações.



# Escopo do Programa

## 687

### Escolas

O PAE atende a uma rede de 687 escolas públicas do Distrito Federal.

## 2.523

### Merendeiros

O programa conta com uma equipe de 2.523 merendeiros responsáveis pela preparação e distribuição das refeições.

## 80

### Nutricionistas

Cerca de 80 nutricionistas da SEEDF são responsáveis por supervisionar a qualidade nutricional do programa.



## Contratos

Cerca de 60 contratos ativos relacionados ao Programa de Alimentação Escolar do Distrito Federal (PAE-DF)

## Orçamento

Exercício	Empenhado	Liquidado	Total Pago
2024	166.180.483,87	120.479.524,76	120.479.524,76
2023	134.520.720,37	128.584.337,39	128.334.408,36
2022	137.260.619,91	131.656.804,31	131.552.395,51
2021	104.622.454,20	90.491.613,58	89.480.377,69
2020	76.689.446,60	68.459.648,21	68.459.648,21
2019	87.170.265,76	85.277.656,64	85.223.213,66
2018	77.572.369,69	74.615.219,24	74.607.123,62
2017	76.301.242,10	72.028.109,80	72.028.242,04
2016	55.801.824,07	51.457.863,44	51.446.814,39
2015	57.390.518,11	52.679.530,18	52.677.474,95



Tabela 1 - Valores empenhados, liquidados e pagos da ação "Alimentação Escolar", por exercício, conforme o Portal da Transparência do Distrito Federal.



# Impacto do Programa

**1**

Mais de 500 mil refeições  
por dia

**2**

34 alimentos in natura

**3**

400.680 estudantes  
atendidos por dia

# Mapeamento de processos

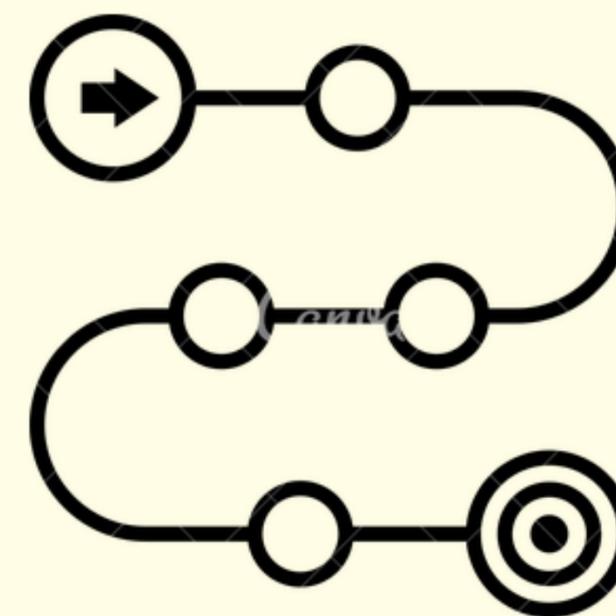
Foram realizadas reuniões com a subsecretária, as gerentes, uma coordenadora regional e nutricionistas

Cada participante expôs as tarefas desenvolvidas e suas responsabilidades

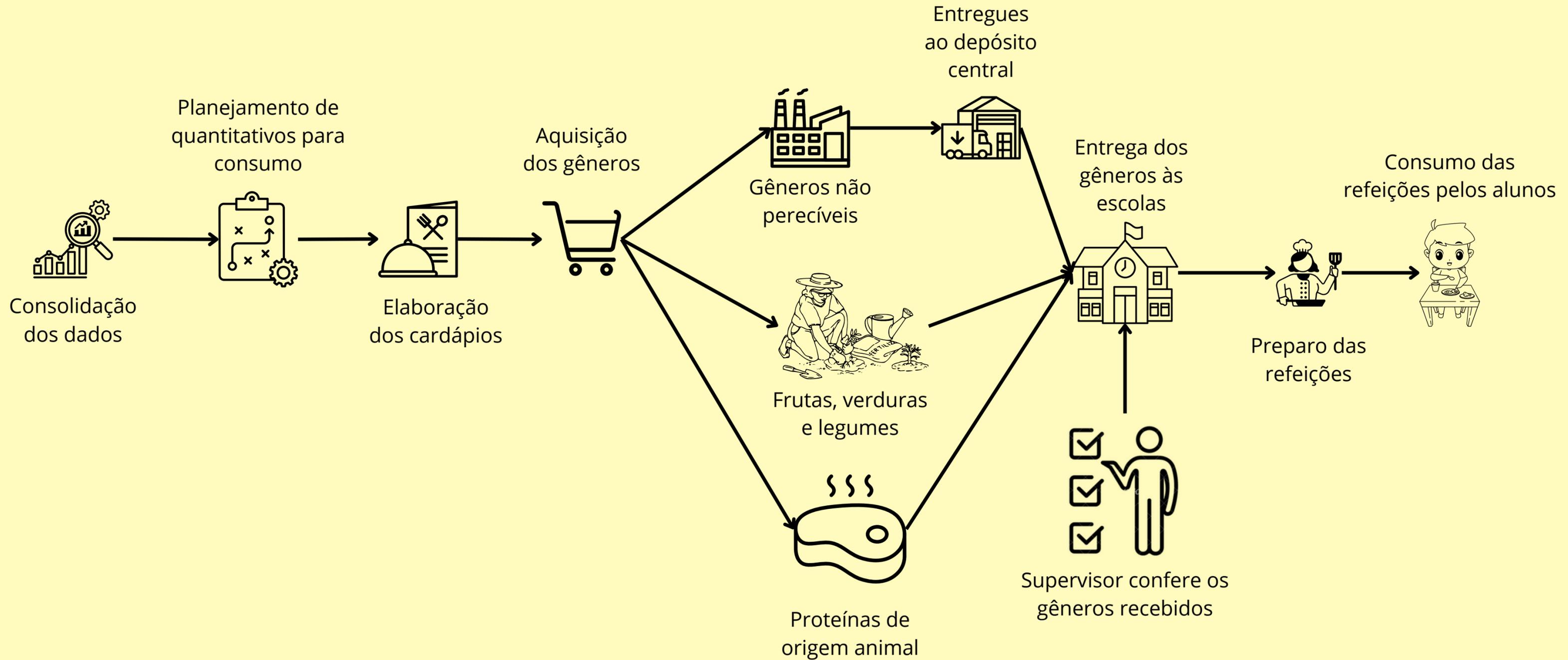
Buscou-se compreender o processo e coletar informações

Foi elaborado mapeamento dos processos relativos ao PAE-DF

Foram identificados 13 atores envolvidos nas diferentes fases



# Fluxo do PAEDF





# Trabalhos

## Reuniões

Foram realizadas reuniões com partes envolvidas no processo, buscando compreender o fluxo de trabalho

## Visitas a escolas

Foram feitas visitas a escolas, para visualizar o processo no ponto em que a alimentação é efetivamente oferecida

## Questionários

Foram elaborados questionários, que foram respondidos por nutricionistas, diretores das escolas e supervisores da alimentação escolar

# Questionários

Com o objetivo de compreender melhor a execução do Programa de Alimentação Escolar no cotidiano das escolas, foram criados formulários específicos para diretores, supervisores e nutricionistas da SEEDF.

A coleta dessas informações permitirá à SEEDF reunir dados e estatísticas valiosas sobre o desempenho e os desafios do programa. Com base nesses dados, será possível traçar objetivos mais precisos, realizar os ajustes necessários e aprimorar a gestão do PAE-DF, de forma a torná-lo ainda mais eficaz e alinhado às necessidades das unidades escolares.

A partir das respostas dadas por cada um dos respondentes, utilizando ferramenta de BI, foram elaborados painéis para auxiliar na visualização, interpretação dos dados e comparação das respostas.

Além disso, ao final deste trabalho, os dados coletados serão entregues à SEEDF, permitindo que a Secretaria faça o levantamento de informações de forma contínua. Esse processo contribuirá para o aprimoramento no tratamento dos dados e para uma gestão do PAE-DF mais eficiente.



# Resultados concretos já em andamento

1

## **Sistema informatizado para gestão do PAE-DF**

Após a realização de reuniões com integrantes da SEEDF, foi dada a ordem de prioridade para que a TI desenvolvesse esse sistema. Já se encontra em desenvolvimento, com previsão de ser entregue em fevereiro de 2025.

---

2

## **Cozinha Experimental**

Após reunião com o Secretário Executivo da SEEDF, foram iniciadas tratativas para a obtenção de uma emenda parlamentar que viabilize a construção desse espaço.

---

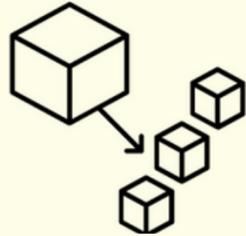
# Demais Recomendações de Melhorias



Designação formal dos supervisores responsáveis pela alimentação nas escolas



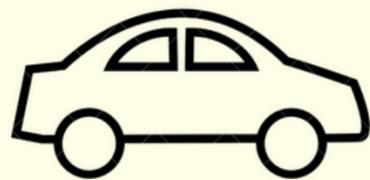
Descentralização da execução contratual



Adoção de mais de um fornecedor por gênero



Nomeação de novos nutricionistas



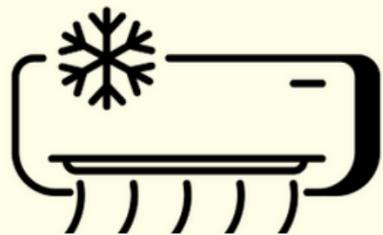
Disponibilização de transporte para vistoria ou instituição de indenização de transporte



Fazer estudo referente a remuneração dos servidores no cargo de nutricionista no GDF



# Demais Recomendações de Melhorias



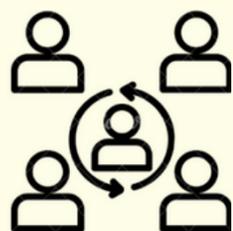
Instalação de climatização dos depósitos nas unidade



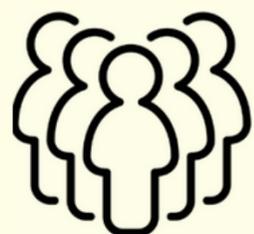
Criação de setor de projetos para padronização das cozinhas e depósitos



Atualização do regimento interno da SEEDF



Criação de Gerência de Supervisão Técnica para a Alimentação Escolar



Inclusão de Técnicos em Nutrição e Dietética (TND) no Programa de Alimentação Escolar



Aumento na variedade de cortes bovinos no cardápio





# Conclusão e Próximos Passos

O Programa de Alimentação Escolar do Distrito Federal desempenha papel crucial na saúde e educação dos estudantes, mas enfrenta desafios. O estudo destaca a grandeza e relevância do programa, bem como a necessidade de informatizar a gestão do PAE-DF.

As recomendações apresentadas neste estudo servem como base para ações estratégicas que visam fortalecer o PAE-DF e garantir a qualidade da alimentação escolar, contribuindo para uma gestão mais eficiente.

# Agradecimentos



Agradecemos aos deputados membros da Comissão de Fiscalização, Governança, Transparência e Controle - CFGTC (Paula Belmonte, Ricardo Vale, Robério Negreiros, Dayse Amarilio e Max Maciel) e da Comissão de Educação, Saúde e Cultura - CESC (Gabriel Magno, Dayse Amarilio, Thiago Manzoni, Jorge Vianna e Ricardo Vale) pelo apoio e atuação em prol do fortalecimento das políticas públicas.

Gostaríamos de destacar, em especial, o papel dos presidentes dessas Comissões, Deputada Paula Belmonte e Deputado Gabriel Magno, cuja liderança tem sido fundamental para o avanço de debates e iniciativas que impactam positivamente a sociedade.

A atuação do parlamento, ao promover diálogos construtivos e ações conjuntas, fortalece os laços entre os poderes e contribui significativamente para a melhoria da prestação de serviços à população.

# Agradecimentos



Agradecemos, ainda, a todos os integrantes deste Grupo de Trabalho:

- Deputada Paula Belmonte, Presidente da Comissão de Fiscalização, Governança, Transparência e Controle (CFGTC);
- Deputado Gabriel Magno, Presidente da Comissão de Educação, Saúde e Cultura (CESC);
- Promotor de Justiça Anderson Pereira de Andrade (titular) e Hamilton Cardoso Moura Júnior (suplente), representantes do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios (MPDFT/PROEDUC);
- Procurador Marcos Felipe Pinheiro Lima, representante do Ministério Público de Contas do Distrito Federal (MPCDF);
- Marcos Francisco Mourão (titular) e Carlos Alberto de Oliveira (suplente), representantes do Conselho de Educação do Distrito Federal (CEDF);
- Thiago Ferreira Dias (titular) e Karla Lustosa de Mello Carvalho (suplente), representantes do Conselho de Alimentação Escolar do Distrito Federal (CAEDF);
- Servidores da Comissão de Fiscalização, Governança, Transparência e Controle (CFGTC): Marcelo Herbert de Lima (Secretário da CFGTC, e Coordenador dos trabalhos do GT), William Tôrres Magalhães, Roberto Romaskevis Severgnini e Daniel Jürgen Plattner Fernandez;
- Servidores da Comissão de Educação, Saúde e Cultura (CESC): Mônica de Souza Santos (Secretária da CESC, e Coordenadora Substituta dos trabalhos do GT), Luciano Dartora e Andrés Alfredo Rodríguez Ibarra.

# Agradecimentos



Por fim, agradecemos imensamente à equipe da Secretaria de Educação pela disponibilidade em nos receber e pelo compromisso demonstrado ao esclarecer os trabalhos relacionados ao PAE-DF.

Gostaríamos de expressar, em especial, nossa gratidão a:

- Hέλvia Miridan Paranaguá Fraga;
- Isaias Aparecido da Silva;
- Fernanda Matheus Costa Melo;
- Patricia Jane Rocha Lacerda
- Juliene de Jesus Moura Santos;
- Thalita Pereira;
- Camila de Lucca;
- Sara Miranda de Oliveira Viana.

Suas contribuições foram essenciais para enriquecer nossa compreensão sobre o tema e para fortalecer a elaboração de propostas voltadas ao aprimoramento contínuo da gestão do programa.

Parabenizamos a todos pelo excelente trabalho!