

# FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA DO DISTRITO FEDERAL - FUNAB - 18.202

## **1. HISTÓRICO DA CRIAÇÃO E COMPETÊNCIAS**

### Legislação Atualizada e Síntese das Competências

A Fundação Universidade Aberta do Distrito Federal (FUNAB) é uma fundação pública da administração indireta do Governo do Distrito Federal, com personalidade jurídica de direito público, de caráter educacional, sem fins lucrativos, vinculada à Secretaria de Estado de Educação do Distrito Federal (SEDF).

Tem como finalidade ofertar e manter o ensino superior público do Distrito Federal, desenvolver pesquisas e promover atividades de extensão universitária, promovendo sua inserção regional mediante atuação multicampi e multiespacial, obedecidos aos princípios da Lei de Diretrizes e Base da Educação Nacional (Lei nº 9.394/96).

Rege-se pelas seguintes normas:

- Lei de criação: Lei nº 5.141, de 31 de julho de 2013 (DODF nº 157, de 1º/08/2013) – autoriza a criação da Fundação Universidade Aberta do Distrito Federal;
- Decreto de instituição da Fundação: Decreto nº 34.591, de 22 de agosto de 2013 – institui a Fundação Universidade Aberta do Distrito Federal – FUNAB;
- Estatuto: Decreto nº 36.114, de 10 de dezembro de 2014 – aprova o Estatuto da Fundação Universidade Aberta do Distrito Federal – FUNAB;
- Vinculação: Decreto nº 36.839, de 26 de outubro de 2015, (Suplemento-A ao DODF nº 207 de 27/10/2015 e republicado no Suplemento-B ao DODF nº 207 de 27/10/2015) – em conformidade com o artigo 2º, Parágrafo Único, a FUNAB passa a ser vinculada à Secretaria de Estado de Educação do Distrito Federal.

São competências da FUNAB:

- Elaborar e executar a política de educação superior pública;
- Manter, planejar, coordenar e supervisionar as atividades de educação superior pública do Distrito Federal;
- Promover a implantação de unidades e cursos de educação superior pública;
- Expedir normas para o desempenho de suas competências;
- Elaborar sua proposta orçamentária e administrar suas receitas e despesas;
- Firmar convênios, contratos e parcerias voltados à realização de seus objetivos, na forma da lei.

São diretrizes de atuação da FUNAB:



- Manutenção e programação de cursos e outras atividades orientadas, prioritariamente, para as necessidades e os problemas do Distrito Federal e Entorno - RIDE;
- Atendimento prioritário a localidades do Distrito Federal e dos Municípios da RIDE com menor acesso à educação superior pública;
- Integração do ensino superior público com as políticas públicas, programas e ações institucionais desenvolvidos em âmbito locorregionais;
- Fomento à utilização de metodologias de ensino problematizadoras, respeitadas as referências curriculares para cada área profissional;
- Formação profissional baseada em práticas desenvolvidas em ambiente de trabalho;
- Organização administrativa descentralizada, flexível e horizontalizada, observados os referenciais da multiespacialidade.

Os cursos mantidos pela FUNAB serão ministrados preferencialmente em áreas de interesse da administração pública distrital.

#### FORÇA DE TRABALHO

Servidores	Atividade-Meio (Com cargo em comissão)	Atividade-Meio (Sem cargo em comissão)	Atividade-Fim (Com cargo em comissão)	Atividade-Fim (Sem cargo em comissão)	Total
Efetivos do GDF	0	0	0		
Comissionados sem vínculo efetivo	1	0	1		
Requisitados de órgãos do GDF	7	0	0	1	
Requisitados de órgãos fora do GDF	1	0	0		
Estagiários					
Menor Aprendiz/Projeto Jovem Candango					
Terceirizados (FUNAP)					
Outros - especificar					
Subtotal					
(-) Cedidos para outros órgãos					
Total Geral					



Handwritten signature and stamp at the bottom right of the page.

## 2. REALIZAÇÕES POR PROGRAMA

### 6221 - EDUCA MAIS BRASÍLIA

#### Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
<b>2230 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0003 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO-EM EDUCAÇÃO-DISTRITO FEDERAL	600.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>1813 - IMPLANTAÇÃO DE UNIDADE DE ENSINO</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3189 - IMPLANTAÇÃO DE UNIDADE DE ENSINO-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	200.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>2083 - DESENVOLVIMENTO DE CURSOS DE GRADUAÇÃO</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0007 - DESENVOLVIMENTO DE CURSOS DE GRADUAÇÃO-PRESENCIAL-DISTRITO FEDERAL	150.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>2175 - FOMENTO À PESQUISA</b>	<b>238.923,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4369 - FOMENTO À PESQUISA-EM EDUCAÇÃO-DISTRITO FEDERAL	238.923,00	0,00	0,00	0,00
<b>2554 - DESENVOLVIMENTO DE CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO</b>	<b>280.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0004 - DESENVOLVIMENTO DE CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	280.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>2618 - DESENVOLVIMENTO DE CURSOS DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA</b>	<b>230.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0001 - DESENVOLVIMENTO DE CURSOS DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	230.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>3983 - CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIAS E AUDITORIAS</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6078 - CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIAS E AUDITORIAS-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	300.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>4088 - CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5817 - CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	100.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>4089 - CAPACITAÇÃO DE PESSOAS</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5753 - CAPACITAÇÃO DE PESSOAS-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	100.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>8505 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA</b>	<b>10.000,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>5.430,00</b>	<b>5.430,00</b>
8752 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	10.000,00	7.500,00	5.430,00	5.430,00
<b>9060 - CONCESSÃO DE BOLSAS DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA</b>	<b>220.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0003 - CONCESSÃO DE BOLSAS DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	220.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>9083 - CONCESSÃO DE BOLSAS DE ESTUDO</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5118 - CONCESSÃO DE BOLSAS DE ESTUDO-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	350.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL - 6221 - EDUCA MAIS BRASÍLIA</b>	<b>2.778.923,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>5.430,00</b>	<b>5.430,00</b>

#### Indicadores de Desempenho por Programa de Governo

Denominação do Indicador	Índice Mais Recente	Unidade de Medida	Desejado em 1º Ano	Alcançado em 1º Ano	Desejado em 2º Ano	Alcançado em 2º Ano	Desejado em 3º Ano	Desejado em 4º Ano	Origem/Fonte
1674 - MATRÍCULA NA EXTENSÃO		UNIDADE	120	72	180	29	300	300	FUNAB / UO 18202 / OE 6

Denominação do Indicador	Índice Mais Recente	Unidade de Medida	Desejado em 1º Ano	Alcançado em 1º Ano	Desejado em 2º Ano	Alcançado em 2º Ano	Desejado em 3º Ano	Desejado em 4º Ano	Origem/Fonte
<p><b>Justificativa:</b> 2016 - Demonstra o número absoluto de estudantes matriculados nos cursos de extensão da Universidade Aberta do Distrito Federal, no ano considerado. A meta foi parcialmente cumprida com a matrícula de 72 (setenta e dois) cursistas da Academia de Polícia Civil do Distrito Federal (APC), Instituto Federal de Brasília (IFB) e Escola Técnica de Saúde de Planaltina, em dois cursos de Introdução à Formação em Aprendizagem Baseada em Problemas (ABP).</p> <p>2017 - A meta foi parcialmente atingida, tendo em vista a carência de Recursos Humanos e Materiais, que dificultou a implantação das Unidades Acadêmicas vinculadas aos parceiros da FUNAB.</p>									
1672 - MATRÍCULA NA GRADUAÇÃO		UNIDADE	240	0	720	0	1.440	2.400	FUNAB / UO 18202 / OE 6
<p><b>Justificativa:</b> 2016 - Demonstra o número absoluto de estudantes matriculados nos cursos de graduação da Universidade Aberta do Distrito Federal, no ano considerado. A meta não foi cumprida em razão do não funcionamento da Escola Superior de Magistério (ESM), de responsabilidade da Secretaria de Estado de Educação do Distrito Federal (SEDF), devido ao cancelamento do Processo Seletivo Interno Simplificado de profissionais, determinado pelo Tribunal de Justiça do Distrito Federal e dos Territórios.</p> <p>2017 - Devido as restrições impostas pela obediência à Lei de Responsabilidade Fiscal (Lei Complementar nº 101/2000), a carência de recursos humanos e materiais atuou como impeditivo para a implantação das Unidades Acadêmicas vinculadas aos parceiros da FUNAB, como SEDF, CBMDF, JBB, EGOV e PCDF, que, após credenciamento, também ofertarão cursos de graduação.</p>									
1675 - MATRÍCULA NA GRADUAÇÃO EDUCAÇÃO À DISTÂNCIA		UNIDADE	-	-	1.500	0	3.000	4.500	FUNAB / UO 18202 / OE 6
<p><b>Justificativa:</b> 2016 - Demonstra o número absoluto de estudantes matriculados na graduação - educação à distância da Universidade Aberta do Distrito Federal, no ano considerado. Não existe meta estabelecida para o exercício de 2016.</p> <p>2017 - A meta não foi cumprida em razão dos protocolos exigidos pelo Conselho de Educação do Distrito Federal - CEDF, para a oferta de Graduação à Distância, somado a isso a carência de recursos humanos e materiais. Os documentos exigidos encontram-se em fase de elaboração (PDI, PPI e PPC) dos cursos a serem ofertados pelas Unidades Acadêmicas vinculadas aos parceiros SEDF, CBMDF, JBB, EGOV e PCDF, para serem apreciados pelo CEDF.</p>									
1673 - MATRÍCULA NA PÓS-GRADUAÇÃO		UNIDADE	60	0	120	0	120	120	FUNAB / UO 18202 / OE 6
<p><b>Justificativa:</b> 2016 - Demonstra o número absoluto de estudantes matriculados nos cursos de pós-graduação da Universidade Aberta do Distrito Federal, no ano considerado. A meta não foi cumprida pois, cursos de pós-graduação, pela legislação atual, só se dão em instituições de ensino superior. Nesse sentido, o não funcionamento da Escola Superior de Magistério (ESM), de responsabilidade da Secretaria de Estado de Educação do Distrito Federal (SEDF), também impediu o desenvolvimento da pós-graduação.</p> <p>2017 - Em função da Legislação Vigente, apenas Instituições de Ensino Superior em funcionamento poderão ofertar cursos de pós graduação. Assim, como as Unidades Acadêmicas previstas ainda não entraram em funcionamento, a meta não pôde ser atingida.</p>									


## 0001 - PROGRAMA PARA OPERAÇÃO ESPECIAL

### Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
<b>9001 - EXECUÇÃO DE SENTENÇAS JUDICIAIS</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6196 - EXECUÇÃO DE SENTENÇAS JUDICIAIS-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
<b>9033 - FORMAÇÃO DO PATRIMÔNIO DO SERVIDOR PÚBLICO</b>	<b>60.000,00</b>	<b>9.498,00</b>	<b>9.259,28</b>	<b>9.259,28</b>
9564 - FORMAÇÃO DO PATRIMÔNIO DO SERVIDOR PÚBLICO-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	60.000,00	9.498,00	9.259,28	9.259,28
<b>9050 - RESSARCIMENTOS, INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7202 - RESSARCIMENTOS, INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	20.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL - 0001 - PROGRAMA PARA OPERAÇÃO ESPECIAL</b>	<b>130.000,00</b>	<b>59.498,00</b>	<b>9.259,28</b>	<b>9.259,28</b>

## 6002 - GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO - SOCIAL

### Execução Orçamentária e Financeira


<b>Ação/Subtítulo</b>	<b>Lei</b>	<b>Despesa Autorizada</b>	<b>Empenhado</b>	<b>Liquidado</b>
<b>8502 - ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL</b>	<b>1.050.000,00</b>	<b>1.050.000,00</b>	<b>890.778,21</b>	<b>890.778,21</b>
8918 - ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	1.050.000,00	1.050.000,00	890.778,21	890.778,21
<b>8504 - CONCESSÃO DE BENEFÍCIOS A SERVIDORES</b>	<b>60.624,00</b>	<b>13.055,00</b>	<b>11.835,00</b>	<b>11.835,00</b>
9722 - CONCESSÃO DE BENEFÍCIOS A SERVIDORES-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	60.624,00	13.055,00	11.835,00	11.835,00
<b>8517 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS</b>	<b>1.271.639,00</b>	<b>46.393,00</b>	<b>8.333,21</b>	<b>8.333,21</b>
9803 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	1.271.639,00	46.393,00	8.333,21	8.333,21
<b>1471 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO</b>	<b>407.332,00</b>	<b>63.508,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5873 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO-FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE ABERTA-DISTRITO FEDERAL	407.332,00	63.508,00	0,00	0,00
<b>2557 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5201 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO--DISTRITO FEDERAL	150.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL - 6002 - GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO - SOCIAL</b>	<b>2.939.595,00</b>	<b>1.172.956,00</b>	<b>910.946,42</b>	<b>910.946,42</b>

### **3. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES**

Realizações extraordinárias.

Ao longo do ano de 2017, a FUNAB realizou diferentes atividades em âmbito estratégico e pedagógico, de onde destacamos as ações voltadas às parcerias interinstitucionais, com a realização de reuniões técnicas e grupos de trabalho (GT's), e as ações formativas, por meio da oferta de cursos em Aprendizagem Baseada em Problemas (ABP).

#### PRINCIPAIS AÇÕES ESTRATÉGICAS

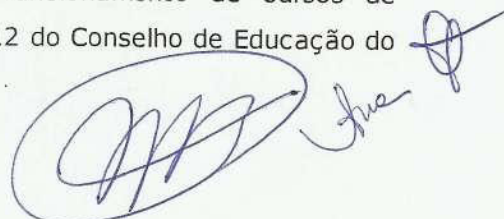
- Credenciamento da Escola Superior de Gestão (ESG), Instituição Pública de Educação Superior da rede pública de ensino do Distrito Federal, mantida pela FUNAB e autorização da oferta do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública, na modalidade presencial pelo Secretário de Estado de Educação do Distrito Federal nos termos da Portaria nº 405, de 19 de setembro de 2017, publicada no DODF nº 181, de 20/09/2017;
- Consultoria com Professor Dr. Stewart Paul Mennin, docente aposentado da Universidade do Novo México, Albuquerque, EUA e consultor associado da Human Systems Dynamics Institute (HSD) nos dias 9 e 10 de março de 2017. As atividades desenvolvidas abarcaram reuniões internas com a equipe pedagógica da FUNAB visando discutir demandas estratégicas para esta instituição, sendo: desenvolvimento do currículo das Instituições de Ensino Superior mantidas pela FUNAB; construção de um Mestrado Internacional com a Universidade de Masstricht; debate sobre a temática de liderança e complexidade em cenários de incerteza. Para

além das reuniões interna, a FUNAB promoveu uma palestra com tema "Aprendizagem Baseada em Problemas – ABP" ministrada pelo Prof. Dr. Stewart Mennin no dia 09 de março com participação dos diversos parceiros institucionais: Escola Técnica de Saúde de Planaltina, Academia de Polícia Civil do Distrito Federal, Instituto Federal de Brasília;

- Apoio técnico e curadoria literária e musical no "Sarau Cultural no Interior", projeto que visa à valorização da cultura regional, com foco no desenvolvimento da região (um dos vetores do currículo das futuras Instituições de Ensino a serem mantidas pela FUNAB). Este projeto é constituído de quarenta apresentações culturais, em literatura e música, que, no 1º semestre de 2018, resultarão em quarenta programas audiovisuais de interesse pedagógico para a elaboração dos currículos dos cursos a serem criados pela FUNAB;
- Publicação da Ordem de Serviço Conjunta nº 01, de 31 de outubro de 2017, com vistas à celebração de convênio com o Jardim Botânico de Brasília (JBB) para credenciamento da Escola Superior de Meio Ambiente e Saúde e autorização de funcionamento de cursos de graduação;
- Constituição de parceria com a Academia de Polícia Civil do Distrito Federal (APC) com vistas à implantação da Escola Superior de Polícia Cidadã e elaboração de projeto específico para criação de curso de especialização lato sensu em Segurança Pública;
- Constituição de parceria com o Corpo de Bombeiro Militar do Distrito Federal (CBMDF) com vistas ao credenciamento de uma Escola Superior e autorização de funcionamento de cursos de graduação;

#### PRINCIPAIS AÇÕES PEDAGÓGICAS

- A partir de parceria com Escola Técnica de Saúde de Planaltina (CEP Saúde), a FUNAB elaborou e realizou 2 (dois) cursos de extensão denominados "Introdução à Formação em Aprendizagem Baseada em Problemas (ABP)". O primeiro curso, realizado no período de 08/02 a 22/02/2017 nas dependências do CEP Saúde de Planaltina, com 18 cursistas formados. O segundo curso, nos mesmos moldes, realizado no período de 27/03 a 07/04/2017, resultou em 11 cursistas formados;
- Participação no III Congresso de Inovação e Metodologias no Ensino Superior promovido pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) nos dias 8, 9 e 10 de novembro. O trabalho "Relato de Experiência: Formação de formadores na perspectiva da Aprendizagem Baseada em Problemas (ABP)" foi submetido e aceito no Congresso, sendo fruto da experiência da FUNAB com a utilização das metodologias ativas de ensino aprendizagem;
- Construção técnico-pedagógica dos documentos necessários ao credenciamento de Instituições de Ensino Superior e autorização de funcionamento de cursos de graduação, em consonância com a Resolução nº 1/2012 do Conselho de Educação do



Distrito Federal (CEDF), com instituições parceiras CBMDF, JBB e EGOV a fim de construir currículos, de cursos integrados por eles demandados, segundo os princípios da integração ensino-serviço-comunidade, metodologias ativas de ensino aprendizagem e docência-assistência em pequenos grupos, conforme previsão no Plano Distrital de Educação (Lei nº 5.499 de 14/7/2015) - metas 12, 13 e 14 -, que tratam da oferta de educação superior, bem como, ainda, pela diretriz de atuação da FUNAB, conforme inciso IV do art. 4º da Lei Distrital nº 5.141 de 31 de julho de 2013, que institui a FUNAB, que prevê a orientação das ações pedagógicas coordenadas por esta entidade através da utilização de metodologias ativas de ensino, ou problematizadoras;

- Através do Convênio nº 01/2016, firmado com o Instituto Federal de Educação (IFB), elaborou-se o Plano Pedagógico de Curso de especialização em Metodologias Ativas, para docência em Ensino Superior a ser ofertado em parceria com o IFB a partir do primeiro semestre de 2018.
- Apresentação do Projeto de Criação da Universidade do DF (apresentação que ficará registrada em plataforma audiovisual como parte do Sarau Cultural no Interior), na qual debate-se em torno de uma proposta inovadora em educação superior, formulada a partir de quatro vetores: Aprendizagem Baseada em Problema (PBL); Integração Ensino, Serviço e Comunidade (IESC), Habilidade e Atitude (HA) e Desenvolvimento Regional.

#### **4. DIAGNÓSTICO DO DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE**

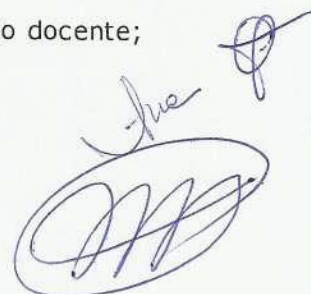
Análise das realizações, dificuldades encontradas e perspectivas para o próximo exercício.

Neste item foram inseridos os pontos fracos que interferiram em um melhor desempenho da instituição. Estes pontos, por representarem desvantagens internas, merecem atenção, no sentido de se buscar resoluções para a melhoria dos processos de trabalho e, com efeito, da prestação dos serviços.

O ainda não funcionamento da Escola Superior de Magistério (ESM), no âmbito da SEDF, bem como a limitação orçamentária imposta devido ao contingenciamento de recursos, impuseram limites importantes para as ações de execução da FUNAB.

Ainda, em seu quadro geral, a FUNAB conta com as seguintes dificuldades:

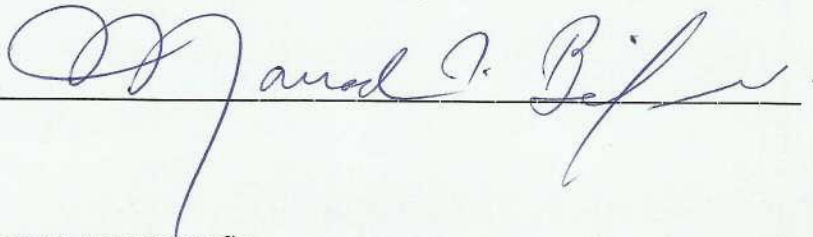
- Déficit de pessoal: pedagógico e técnico-administrativos;
- Manutenção do bloqueio para nomeação em cargos estratégicos nas áreas meio e fim;
- Estrutura física inadequada para as atividades da mantenedora;
- Estrutura física insuficiente para a realização de cursos de formação docente;
- dentre outras.

A handwritten signature in blue ink is located in the bottom right corner of the page. Below the signature is a circular stamp, also in blue ink, which appears to be an official seal or mark.

## Identificação dos Responsáveis

Nome do Titular da Unidade Orçamentária: MOURAD IBRAHIM BELACIANO

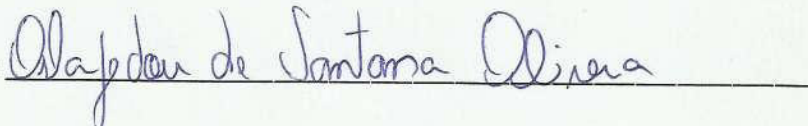
Telefone: (61)3901-1816 e-mail de contato: funab.dex@gmail.com

Assinatura: 

RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO:

Agente de Planejamento: OSLANJEDOU DE SANTANA OLIVEIRA

Telefone: (61)3901-3269 e-mail de contato: OSLANJEDO@GMAIL.COM

Assinatura: 

RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO:

Agente de Planejamento: ANA LÚCIA NUNES DO NASCIMENTO

Telefone: (61)3901-3269 e-mail de contato: analu.nunes@terra.com.br;funab.uag@gmail.com

Assinatura: 