



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	1

**TERCEIRA SECRETARIA
DIRETORIA LEGISLATIVA
DIVISÃO DE TAQUIGRAFIA E APOIO AO PLENÁRIO
SETOR DE TAQUIGRAFIA
SETOR DE TRAMITAÇÃO, ATA E SÚMULA
1ª SESSÃO LEGISLATIVA DA 6ª LEGISLATURA
ATA CIRCUNSTANCIADA DA 54ª
(QUINQUAGÉSIMA QUARTA)
SESSÃO ORDINÁRIA,
TRANSFORMADA EM COMISSÃO GERAL
PARA DEBATER O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA CÂMARA
LEGISLATIVA
de 09 de JUNHO DE 2011.**

PRESIDENTE (DEPUTADO PATRÍCIO) - Está aberta a sessão.

Sob a proteção de Deus, iniciamos os nossos trabalhos.

Anuncio, com muita satisfação, a presença aqui conosco do Exmo. Sr. Deputado Federal Marco Maia, Presidente da Câmara dos Deputados.

Convido o Deputado Joe Valle a compor a Mesa e secretariar os trabalhos.

Convido a Deputada Celina Leão a também compor a Mesa.

Conosco estão também a Deputada Federal Erika Kokay, do Partido dos Trabalhadores, companheira que já foi deputada distrital e hoje está no Congresso Nacional – seja bem-vinda –, a Deputada Liliane Roriz, o Deputado Prof. Israel Batista, o Deputado Evandro Garla, o Deputado Wasny de Roure, o Deputado Chico Vigilante.

Dando continuidade à Sessão Ordinária, faremos neste momento o ato solene de assinatura do Acordo de Cooperação que entre si celebram a Câmara dos Deputados e a Câmara Legislativa do Distrito Federal, com o objetivo de promover o intercâmbio, a pesquisa e a cooperação técnico-científica, social, histórica, artística e cultural, visando ao desenvolvimento e à modernização institucional.



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	2

Convido a tomar assento à Mesa o Deputado Wasny de Roure. V.Exa., Deputado Wasny de Roure, do Partido dos Trabalhadores, Líder do Governo, que foi deputado federal, poderia também compor a Mesa conosco? É um companheiro que tem ampla experiência e nos auxilia o tempo todo. (Pausa.)

Eu queria dizer que é de muita importância a assinatura deste Termo de Cooperação uma vez que, como disse o Presidente da Câmara dos Deputados, Deputado Marco Maia, é a primeira legislatura em que a Câmara Legislativa do Distrito Federal trabalha na sede definitiva do Poder Legislativo, que é imprescindível para a democracia em um Estado Democrático de Direito. Nós estamos começando e amadurecendo, Deputado Marco, os nossos trabalhos. É uma experiência nova.

Estamos adequando a Casa às nossas realidades. São 6 meses de trabalho aqui na Câmara Legislativa, conhecendo essa realidade para que, inclusive durante o recesso, nós possamos adequá-la a fim de que a imprensa possa fazer o seu trabalho de forma mais digna, já que o espaço projetado para a imprensa e para a comunicação não ficou da forma digna e adequada para que pudesse realizar os seus trabalhos. Nós já fizemos um projeto que vai ser implementado durante o recesso, para que vocês possam se comunicar melhor e desempenhar melhor o trabalho da comunicação e da imprensa.

Essa cooperação é importante para que nós também possamos aprimorar alguns conhecimentos que a Câmara já tem adotado no Parlamento nacional: a digitalização do processo legislativo, que nós não temos ainda aqui na sua plenitude e precisamos fazer; a Escola do Legislativo, que tem hoje um grande trabalho, mas precisamos aprimorá-lo e aperfeiçoá-lo inclusive com os ensinamentos do Poder Legislativo federal; e, é claro, a cooperação técnico-científica e também da atividade parlamentar de todos os Deputados.

Há aqui hoje, Deputado Marco, 14 Parlamentares que são de primeira legislatura, 17 Deputados que são de siglas partidárias diferentes. É importante esse intercâmbio para que nós possamos aprimorar os nossos trabalhos, a exemplo da Deputada Erika Kokay, que é Deputada Federal, do Deputado Paulo Tadeu, do Deputado Magela e de outros Deputados que já estiveram nesta Casa e acabaram alcançando voo maior para serem Deputados Federais e representarem a sociedade do Distrito Federal e a sociedade brasileira. É importante que façamos isso.

Hoje, nós temos o Governador do Distrito Federal e o Vice-Governador que começaram também o trabalho político nesta Câmara Legislativa na primeira Legislatura e hoje alcançaram o posto máximo do Executivo local. Daí a importância dessa cooperação para que possamos cada vez mais orgulhar a população do Distrito Federal e a população brasileira.

Neste momento, passo a palavra ao Exmo. Sr. Presidente da Câmara dos Deputados, Deputado Federal Marco Maia.



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	3

SR. MARCO MAIA — Boa tarde a todos e a todas. Eu queria saudar aqui o Presidente da Câmara Legislativa do Distrito Federal, Deputado Patrício, falar da honra de estar aqui neste momento da assinatura deste termo de cooperação entre a Câmara dos Deputados e a Câmara Legislativa do Distrito Federal. Quero saudar o Deputado Wasny de Roure, nosso colega que muito contribuiu para o debate também da Câmara dos Deputados; o Exmo. Sr. Deputado Joe Valle, que é o Terceiro-Secretário da Câmara Legislativa; a Exma. Sra. Deputada Celina Leão; a Exma. Sra. Deputada Liliane Roriz; o Exmo. Sr. Deputado Prof. Israel Batista. Saúdo também o Exmo. Sr. Vice-Presidente da Comissão de Segurança, Deputado Chico Vigilante — V.Exa. está sempre envolvido com o tema da segurança, Chico.

Você sabe que eu e o Chico temos uma questão em comum, porque eu sou, Deputado Patrício, filho de um vigia, de um guarda-noturno. O meu pai trabalhou a sua vida inteira nesta profissão. Então, eu sou filho de um vigia com uma dona de casa e sei, senti na pele, as dificuldades que passam os trabalhadores da área da segurança no nosso País, tanto da segurança militar, segurança pública, quanto da segurança privada. Portanto, sou entendedor das lutas do Deputado Chico Vigilante.

Quero saudar também o Exmo. Ouvidor da Câmara Legislativa do Distrito Federal, Deputado Evandro Garla; o Exmo. Sr. Deputado Benedito Domingos e nossa querida Deputada Federal Erika Kokay. Aliás, a Erika eu encontro todos os dias da semana praticamente, porque sempre tem uma demanda — não é Erika? — aqui do Distrito Federal ou de algum tema da região que está colocado lá dentro da Câmara dos Deputados. Não mudou, não é Patrício? E a área dos direitos humanos é a praia dela, está sempre envolvida com algum tema nessa área dos direitos humanos.

Eu queria, na verdade, de forma muito rápida, Deputado Patrício, falar da satisfação, da honra de assinarmos este termo de cooperação entre a Câmara Legislativa e a Câmara dos Deputados. Nós, nestes últimos anos na Câmara dos Deputados, temos nos esforçado no sentido de fazer que a Câmara fique mais transparente, que ela tenha uma ligação mais estreita com a sociedade, que ela esteja mais próxima dos anseios da sociedade brasileira. Para isso, nós temos atuado em várias áreas.

Primeiro, na área da qualificação e da capacitação dos nossos servidores, dos trabalhadores e trabalhadoras que são responsáveis pelas ações que são pensadas e desenvolvidas pelos Deputados. A qualificação e a formação são instrumentos fundamentais de garantia de um bom trabalho realizado pela Câmara dos Deputados. Então, uma das nossas ações está voltada para esta área da qualificação, e outra ação está voltada para a constituição e construção de mecanismos que, de um lado, deem capacidade tecnológica, capacidade de rapidez, de velocidade ao trabalho e às ações desenvolvidas pelo Parlamento, ao mesmo tempo em que constitua, a partir dessa capacidade tecnológica, desta velocidade, desta dinâmica de trabalho da Câmara dos Deputados, um contato mais direto com a população, com o cidadão. São inúmeros os instrumentos que a Câmara dos



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	4

Deputados, nesses últimos anos, constituiu, dialogando com essa premissa, com essa vontade que todos nós defendemos lá de fazer que a Câmara esteja mais perto dos cidadãos, dos trabalhadores, dos homens e mulheres deste País.

Eu cito aqui os nossos veículos de comunicação, a rádio, a TV, os jornais, a agência, enfim, os instrumentos de comunicação que a Câmara produziu nesses últimos anos. São instrumentos concretos de levar à sociedade aquilo que é realizado pela Câmara. Também cito as iniciativas que a Câmara tem tido no sentido de propiciar que o cidadão também possa se comunicar com Câmara. Hoje nós estamos nas redes sociais, nós estamos com instrumentos como o *Fale com a Câmara*, o *Fale Com*, o *Fale com o Deputado*, as iniciativas que têm a disposição do Deputado para que o Deputado possa também se colocar à disposição da sociedade.

Nós estamos, nesse aspecto, procurando levar tudo isso também para as nossas assembleias legislativas, fazer que elas possam também usufruir daquilo que nós temos acumulado em termos de trabalho, de ação e de experiência nessa área da relação entre o nosso Poder Legislativo e a própria sociedade. Não poderíamos deixar, é óbvio, de fazer que isso estivesse também à disposição da nossa Câmara Legislativa. Aliás, daqui, nós temos de produzir o exemplo para o Brasil. Como vamos estar mais articulados e conectados com o Rio Grande do Sul, com Minas Gerais, com o Acre, com o Amazonas se nós não estivermos também conectados aqui com a Câmara Legislativa, que está mais próxima, que está aqui do nosso lado, que é uma parceira importante para a consolidação desses projetos?

Eu vou citar aqui, por exemplo, o tema da *TV Digital*. Nós estamos aqui com a Sueli, que é a nossa Diretora de Comunicação da Câmara, com o nosso Secretário-Geral, que eu enxerguei por aqui, o Sérgio Sampaio. Vou citar os dois para não citar todo mundo da Câmara que está aqui, que eu posso, pelo meio do caminho, esquecer-me de alguém. Citei a Sueli porque nós estamos andando muito no sentido de levar a *TV Câmara*, no canal digital, para todo o Brasil e de forma aberta, a fim de que todos os cidadãos possam receber em suas casas o sinal da *TV Câmara* para acompanhar o trabalho legislativo de forma mais presente.

Aqui em Brasília nós já estamos em funcionamento com esse canal de forma experimental, estamos operando de forma experimental. A Sueli está informando que, dia 28, nós vamos inaugurar, então, de forma definitiva o canal digital da *TV Câmara*; portanto, precisamos aprofundar essa parceria, produzir programação conjunta, aproveitar que nós estamos aqui trabalhando conjuntamente para fazer que esses instrumentos estejam à disposição da Câmara Legislativa.

Era isso o que eu queria dizer, é uma satisfação enorme poder assinar esse convênio e compartilhar essas ações que, eu não tenho dúvida nenhuma, irão contribuir enormemente para o desenvolvimento tanto da Câmara Legislativa, quanto da Câmara dos Deputados.

Muito obrigado. (Palmas.)



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	5

PRESIDENTE (DEPUTADO PATRÍCIO) – Neste momento, procederemos à assinatura do Acordo de Cooperação entre a Câmara dos Deputados e a Câmara Legislativa do Distrito Federal.

(Assinatura do acordo.)

PRESIDENTE (DEPUTADO PATRÍCIO) – Convido ainda para testemunhar a assinatura os Deputados Joe Valle, nosso Terceiro-Secretário da Mesa Diretora, e o Deputado Evandro Garla, Ouvidor desta Casa.

(Assinatura do ato pelas testemunhas.)

PRESIDENTE (DEPUTADO PATRÍCIO) – Deputada Erika, antes do término da assinatura do ato, informo a V.Exa., que esteve ontem na caminhada em favor dos bombeiros do Distrito Federal, do Palácio do Buriti até Congresso Nacional – nós fomos até a Câmara dos Deputados em solidariedade aos bombeiros do Rio de Janeiro – que o Governador do Rio de Janeiro, na manhã de hoje, criou a Secretaria Estadual de Defesa Civil, que não existia, colocando os bombeiros nessa Secretaria e também concedeu reajuste aos bombeiros militares, policiais militares e aos policiais civis do Rio de Janeiro. Concedeu, inclusive, agora, com esse reajuste, a possibilidade de libertação dos bombeiros de lá, pondo fim àquele incidente que ocorreu na semana passada.

Então, com a atitude de V.Exa., a parceria da Câmara Legislativa e da Câmara dos Deputados já surtiu efeito, quando V.Exa. esteve ontem lá.

SRA. ERIKA KOKAY - Sr. Presidente, quero parabenizar por esse ato tanto a Câmara dos deputados quanto a Câmara Legislativa e dizer que, ontem, na Comissão de Direitos Humanos nós aprovamos não apenas uma moção de solidariedade à luta dos bombeiros, mas também uma representação para ir ao Rio de Janeiro tentar não apenas visitar os bombeiros aprisionados, mas buscar mediar uma solução para o conflito. Portanto, além disso, houve a iniciativa da própria direção da Câmara e uma série de manifestações e iniciativas na Câmara dos Deputados acerca disso, que se somaram, inclusive, à iniciativa desta Casa, que também teve a preocupação de levar uma representação, por meio de V.Exa., ao Rio de Janeiro na tentativa de mediar a situação e mostrar que a luta dos bombeiros do Rio de Janeiro é uma luta de todos os bombeiros e de toda a sociedade.

Então, são boas as notícias.

PRESIDENTE (DEPUTADO PATRÍCIO) – Obrigada, Deputada Federal Erika Kokay.

Agradeço às autoridades e aos demais convidados que honraram a Câmara Legislativa do Distrito Federal com suas presenças.

Declaro encerrado este ato de cooperação entre as duas Casas Legislativas.

(Assume a Presidência o Deputado Joe Valle.)



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	6

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Em razão da aprovação do Requerimento nº 440, de 2011, de autoria da Mesa Diretora, a sessão Ordinária de hoje, dia 09 de junho de 2011, fica transformada em Comissão Geral para debater o planejamento estratégico da Câmara Legislativa.

(A sessão transforma-se em comissão geral.)

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Declaro suspensa, por dez minutos, a presente comissão geral para que o Cerimonial organize a lista de convidados.

Está suspensa a sessão.

(Suspensa às 16h01min., a comissão geral é reaberta às 16h10min.)

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Sob a proteção de Deus, iniciamos os nossos trabalhos.

O Presidente da Casa, durante a sessão, iniciou a solenidade de assinatura do termo de cooperação com a Câmara dos Deputados. Depois disso, nós a transformamos em comissão geral e suspendemos. Agora estamos iniciando os nossos trabalhos da comissão geral.

Ao dar as boas vindas a todos os presentes, tenho a honra de declarar abertos os trabalhos desta comissão geral, destinada a debater o planejamento estratégico da Câmara Legislativa do Distrito Federal.

Convido a tomar assento à Mesa o Exmo. Sr. Deputado Chico Vigilante, o Exmo. Sr. Deputado Evandro Garla e o Sr. Coordenador do Comitê de Planejamento Estratégico Institucional da Câmara Legislativa do Distrito Federal, o Consultor Técnico-Legislativo Jair Cunha Cardoso Filho.

Deputada Eliana, seja bem-vinda!

Como é do conhecimento de todos, Deputado Chico Vigilante, Deputada Liliane Roriz e Deputado Benedito Domingos, a Câmara Legislativa passa por um processo de trabalho em planejamento estratégico, fazendo toda uma revisita aos seus conceitos de gestão para que ela possa, revisitada, conseguir atender de forma mais eficaz os seus objetivos e suas tarefas junto à população do Distrito Federal.

Então, Deputado Chico Vigilante e demais Deputados presentes, eu considero essa comissão de fundamental importância. Quero aqui dizer que a Mesa Diretora tomou uma atitude muito certa quando colocou esse requerimento para transformar a sessão ordinária em comissão geral. Nós agradecemos. Somos parte integrante desse corpo de 24 Deputados que quer dar esse novo conceito e essa nova forma de trabalho e gestão a nossa Casa.

Acabamos de assinar um termo de cooperação com a Câmara dos Deputados, um termo extremamente importante, que vai nos economizar muito tempo e muito recurso, porque nós vamos adiantar muitas das coisas que precisamos fazer, como a digitalização e todo o trabalho de plenário, que já está



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	7

pronto. Vamos trazer o que já está pronto, mas, mais do que trazer o que já está pronto e de economizar os recursos que nós teremos para poder construir, nós vamos ter um grande apoio e estaremos ligados diretamente à Câmara dos Deputados.

Então, essa é uma questão extremamente interessante que podemos comemorar, porque, pela primeira vez, um presidente da Câmara dos Deputados visitou a nossa Casa. Não sei se nossos companheiros notaram, mas estava a equipe toda dele aqui, Deputado Chico Vigilante. Ele trouxe toda a equipe, o secretário geral... O estafe estava todo, mostrando a importância que ele deu a esse termo de cooperação. Então, é uma honra para nossa Casa e, lógico, melhor ainda para comemorar no dia em que vamos estar aqui trabalhando no nosso planejamento estratégico com todos os Deputados que puderem e comparecerem aqui. Entendo que os Deputados têm muitas reuniões a fazer, mas a importância de participar dessa comissão geral é no sentido de trabalhar o futuro da nossa Casa.

Então, eu quero agradecer a todos que estão aqui. Eu estou no papel de agradecer, mas isso aqui é uma coisa de todos, não é uma coisa de um ou de dois Deputados, é dos 24 Deputados. Quero agradecer mesmo a todas as pessoas da Casa, do Comitê de Planejamento estratégico e Institucional da Câmara Legislativa do Distrito Federal – COPEI, que estão trabalhando diuturnamente para que esse planejamento estratégico fique pronto o mais rápido possível, para que possamos colocá-lo em prática e não seja mais um dos planejamentos estratégicos que estão nas gavetas das instituições por aí.

Eu tenho certeza de que, pela competência de quem está envolvido no trabalho e pela paixão com que estão fazendo esse processo acontecer na nossa Casa, esse será um planejamento estratégico efetivo que vai trazer grandes mudanças na visão de todos que estão aqui dentro e, mais importante do que isso, na forma como a cidade nos vê e nos enxerga. Ela vai passar a nos ver como uma Casa de bastante eficiência e transparência naquilo que faz e que coloca muito claramente a sua importância para a nossa cidade.

Sem me alongar, eu gostaria de passar a palavra para os Deputados que compõem a Mesa. Concedo a palavra ao Deputado Chico Vigilante para que faça suas considerações.

DEPUTADO CHICO VIGILANTE (PT. Sem revisão do orador.) – Sr. Terceiro-Secretário e Presidente desta Comissão Geral, Deputado Joe Valle; Deputado Evandro Garla, Deputada Eliana Pedrosa, Deputado Benedito Domingos, Deputada Liliane Roriz, nossa querida companheira Deputada Rejane Pitanga, nosso Consultor Técnico Jair Cunha Cardoso Filho, pelo que eu conheço da Câmara Legislativa do Distrito Federal, eu não tenho dúvida de que esse processo de planejamento estratégico, coordenado por V.Exa., Deputado Joe Valle, será sucesso absoluto.



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	8

Eu já estive aqui no mandato passado e tenho a satisfação e o prazer de estar sendo Deputado Distrital novamente. Eu sempre disse que nós temos aqui nesta Casa talvez um dos melhores corpos técnicos das instituições aqui de Brasília. Eu já disse e vou repetir: os servidores da Câmara Legislativa do Distrito Federal não deixam nada a dever ao corpo técnico do Senado Federal. Por exemplo, o meu chefe de gabinete era funcionário concursado desta Casa. Ele passou num concurso para o Senado Federal, e eu o trouxe de volta para ser meu chefe de gabinete. A gratificação dele, eu pago da minha verba indenizatória, porque o Presidente José Sarney o liberou para mim só que sem ônus para o Senado Federal. Nós temos um corpo excepcional: os consultores técnicos desta Casa, os nossos taquígrafos, os nossos funcionários de gabinete, enfim, todo mundo. Eu acho que o que falta, Deputada Eliana Pedrosa, é mostrarmos a Câmara Legislativa do Distrito Federal além da Câmara Legislativa do Distrito Federal. Precisamos mostrar que aqui é uma Casa onde se trabalha, sim; que é uma Casa que produz, sim; que esta Casa é diferente de, por exemplo, uma linha de produção de carro. Lá, Deputado Evandro Garla, sai o carro na frente, e todo mundo viu que o carro foi feito. Agora, uma casa de produção de leis não é uma linha de produção de carros ou de chocolate ou de outra coisa. É isso que precisamos mostrar.

Precisamos fazer, Deputado Joe Valle, com que os servidores desta Casa, cada vez mais, tenham orgulho de trabalhar na Câmara Legislativa do Distrito Federal. Muitas vezes, conversando com alguns servidores, vi que, em alguns momentos, eles ficavam acabrunhados de dizer que trabalhavam na Câmara Legislativa do Distrito Federal. Eles têm que se orgulhar disso. Acho que esse planejamento estratégico servirá ainda mais para que isso aconteça. Se aqui existem mazelas, elas não são produzidas por eles. Elas são externas ao funcionamento, ao corpo técnico da própria Casa.

Esse planejamento estratégico comandado por V.Exa., eu tenho certeza absoluta que irá dar certo e que iremos fazer que esta Casa, cada vez mais, produza. Acho que esse é o objetivo. V.Exa. está de parabéns por ter levado essa orientação para a Mesa Diretora e por ela estar sendo seguida. Espero, Deputado Joe Valle, que, até o recesso, possamos aprovar esse planejamento estratégico, para voltarmos do recesso com tudo implementado e com esta Casa produzindo muito mais.

Eu desejo a V.Exa. toda a sorte e quero me somar a V.Exa. como seu soldado no sentido de que esse planejamento venha a dar certo e possamos produzir cada vez melhor.

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Deputado Chico Vigilante, muito obrigado. Eu queria dizer que a coordenação do planejamento não está comigo. A coordenação é da Mesa Diretora e do Copei. Quer dizer, hoje existe um grupo de pessoas criado aqui formalmente na Casa para tocar isso. A coordenação é da Mesa, mas esse planejamento é de todos nós, de todos os Deputados. Todos eles estão inseridos. Eu quero agradecer a V.Exa. por sua colaboração, por se colocar como um



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	9

soldado, porque realmente é uma questão de cada um de nós, de cada um dos Deputados, trabalhar juntos para que ele dê certo.

Concedo a palavra ao Deputado Evandro Garla. (Pausa.)

DEPUTADA ELIANA PEDROSA – Sr. Presidente, solicito o uso da palavra.

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Concedo a palavra a V.Exa.

DEPUTADA ELIANA PEDROSA (DEM. Sem revisão da oradora.) – Sr. Presidente, eu gostaria de pedir a V.Exa. e também ao Deputado Evandro Garla, se puder, que me facultassem a palavra primeiro porque eu não vou poder ficar, mas fiz questão de vir aqui. Estou pedindo essa permissão ao Deputado Evandro Garla.

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Perfeitamente, Deputada.

Concedo a palavra à Deputada Eliana Pedrosa.

DEPUTADA ELIANA PEDROSA (DEM. Sem revisão da oradora.) – Sr. Presidente, quero fazer minhas as palavras do Deputado Chico Vigilante. Eu acho que o próprio concurso da Câmara Legislativa e todos os profissionais que aqui entraram são da mais alta qualidade. Eu já estou no meu terceiro mandato e tenho ao longo dessa trajetória experimentado essa excelência dos serviços que são prestados. Eu também, Deputado Chico Vigilante, como todos os colegas aqui, quero que todos os servidores possam sempre se orgulhar da Casa em que eles trabalham e acho que a Câmara Legislativa é uma instituição muito importante da democracia no controle e no equilíbrio entre o Poder Executivo e o Poder Legislativo. Portanto, penso que temos realmente cada vez mais que trabalhar para valorizar esse servidor para que ele possa ter esse sentimento de orgulho, já que ele retribui tão bem com o seu trabalho.

Quero parabenizar também V.Exa., porque percebemos o seu esforço de tocar esse planejamento estratégico. Sabemos o quanto é difícil organizar a vida pessoal com a vida familiar, aquilo que temos que dar satisfação para fora, para a sociedade, e dedicar esse tempo para fazer essa organização interna até para que possamos produzir mais e melhor.

Mas eu vim aqui para marcar uma posição especial. Está sendo proposta a criação de uma assessoria de governança, que acho até que é positivo. A única coisa com a qual não concordo é com as definições dos perfis que foram dados, porque, se os servidores todos têm essa qualidade tão grande, esse perfil está restringindo muito aqueles servidores que terão acesso à ocupação desses cargos. Essa é a minha restrição. Eu acho que a Câmara Legislativa tem servidores do mais alto gabarito distribuídos em todas as unidades desta Casa, mas a assessoria de governança, da forma como ela está proposta, está definindo um perfil que apenas algumas pessoas poderão ocupar e, em pouco tempo, com as suas aposentadorias, nós teremos até dificuldade. Eu acho que, se nós temos servidores de alto nível, nós devemos deixar aberto para que todos tenham essa possibilidade de acesso a esses



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	10

cargos, se for essa a intenção da maioria desta Casa ao aprovar essa assessoria de governança.

Outra preocupação minha é que, cada vez mais, estamos reforçando a presidência da Câmara em detrimento das outras secretarias e que isso vai fazer que se tenha um sistema presidencialista cada vez mais forte. Hoje, o poder do Presidente é muito grande e, da maneira que está proposta essa revisão, estão sendo retiradas atribuições inclusive das outras secretarias da Mesa Diretora. Isso termina criando um desequilíbrio que não expressa a democracia que o próprio simbolismo da Câmara Legislativa, que está previsto na Lei Orgânica, passa para fora. E aqui dentro cada vez mais vamos ter um sistema que é mais tocado por uma única pessoa.

Então, são essas duas considerações que eu queria deixar registradas aqui na data de hoje. Agradeço imensamente a compreensão do Deputado Evandro Garla, de V.Exa., e, mais uma vez, volto a parabenizá-lo pelo trabalho que foi feito, porque sabemos que não é fácil, que foi um trabalho tocado por toda a Mesa Diretora, mas com empenho pessoal seu, mais profundo, de acompanhamento. Eu deixo essas minhas considerações que eu achava importante fossem ditas neste momento para que não ficasse sem uma manifestação no momento adequado como este.

Muito obrigada.

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Deputada Eliana Pedrosa, sabemos que V.Exa. está se convalescendo de uma operação, mas sua participação será muito importante nesse processo de planejamento estratégico. Na realidade, houve uma equipe que trabalhou esse primeiro processo de revisita da estrutura da Câmara Legislativa atendendo a um pleito que já existia. O planejamento estratégico se estende. Vai muito além de uma reestruturação só de cargos. Essa reestruturação não foi proposta no sentido de terminar o planejamento, entrar no processo do planejamento, até para que conheçamos efetivamente a descrição de cada trabalho, o perfil adequado para cada espaço que será proposto.

Eu concordo com V.Exa. Esse debate será feito. Em breve a questão da reestruturação virá ao plenário. Este será o momento de todos debatermos. Hoje trabalharemos uma etapa do planejamento, que chamamos de análise *SWOT* para discutir a questão de visão de valores. É um conceito de construção coletiva de um planejamento para nossa Casa.

Concedo a palavra ao Deputado Evandro Garla.

DEPUTADO EVANDRO GARLA (PRB. Sem revisão do orador.) – Boa-tarde, Sr. Presidente, Deputado Chico Vigilante, Sr. Jair Cunha, demais Parlamentares. Eu agradeço o Deputado Joe Valle pelo convite de fazer parte desta Mesa. É uma grande satisfação fazermos parte da formação desse grupo e participarmos dessa parte histórica. Por quê? Logo que chegamos a esta Casa, no primeiro contato que tivemos na reunião de ambientação, tínhamos sido abordados pelo pessoal do Copei.



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	11

Foram feitas várias perguntas em um questionário e isso me chamou muito a atenção do lado positivo, porque mostrou o interesse desse grupo de estar conversando com os novos Deputados para saber qual o pensamento e as ações que poderíamos colocar em prática no futuro. O tempo passa muito rápido. Dentro deste planejamento, pode ser que daqui a 10 anos não estejamos mais aqui nesta Casa, como muitos outros Parlamentares. Cada um pode estar indo para o Poder Executivo, voltando para a vida empresarial ou para outra área. Mas a Câmara Legislativa continua. Para isso, é bom haver um planejamento estratégico.

Parabenizo esta iniciativa, esse grupo, o Copei, que está sendo encabeçado pelo Sr. Jair Cunha e todos aqueles que dele fazem parte. Está se mostrando essa importância. Esse planejamento veio no momento mais importante da Câmara Legislativa. O que esta Casa sofreu nos últimos anos nunca sofreu em toda a sua história. Temos hoje Parlamentares novos, em uma Casa nova e com um novo planejamento. Tenho certeza de que, se cada um dos 24 Parlamentares continuar fazendo o seu bom papel de Parlamentar de fiscalizar, de cobrar quando necessário, pautado na linha da ética, estaremos ajudando em muito para que esse planejamento venha a dar certo. Uma coisa é fazer o planejamento no papel, outra coisa é você tirá-lo do papel. Não adiantará nada esse grupo tirar esse planejamento do papel e os 24 Parlamentares não vivenciarem a ética. Senão, cairemos novamente no erro dos últimos anos.

Eu parabenizo todo o grupo do Copei. Tenho certeza de que V.Exa., que está à frente da Terceira Secretaria, vai se empenhar com força. Pode ter certeza de contar conosco para fazer que a Câmara Legislativa seja bem vista por toda a sociedade e fazer chegar à população que esta Casa é necessária, sim.

Muito obrigado.

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Obrigado, Deputado Evandro Garla. Tenho certeza de que V.Exa. estará sempre junto e trabalhará neste grupo para que isso se concretize.

Concedo a palavra à Deputada Liliane Roriz.

DEPUTADA LILIANE RORIZ (PRTB. Sem revisão da oradora.) – Deputado Joe Valle, V.Exa. veio da iniciativa privada, assim como eu. Sabemos que há uma gama de pessoas que trabalham com V.Exa. que são qualificadas para trabalhar em diversas áreas. Quando se lida com gestão, há que se buscar excelência em tudo o que se faz, e é mais ou menos isso que V.Exa. está querendo buscar nesta Casa.

Contudo, completando o que a Deputada quis dizer, não podemos - e temos que nos preocupar muito com isto - ser injustos. Se a pessoa tem um perfil para determinada área, ela não pode ser retirada daquela área visto que ela passou por um concurso público, estudou, buscou chegar aonde chegou, buscou um concurso público, assim como os taquígrafos e todas as pessoas que trabalham nesta Casa. O serviço que hoje há nesta Casa tem que ser aprimorado em várias áreas, mas a



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	12

excelência do serviço se dá adequando cada perfil a cada área. Não se pode colocar um médico na função de enfermeiro. Isso causaria um buraco enorme nos serviços da Câmara Legislativa.

Então, em alguns pontos eu concordo com esta reestruturação. Mas discordo quando se é injusto com pessoas que buscam uma posição, algum local aqui na Câmara Legislativa onde percebam que podem melhorar muito aquele serviço. Quero deixar registrado que é importante buscar a excelência do serviço, mas a gestão da Câmara Legislativa precisa ser aprimorada com a participação dos 24 Parlamentares, de acordo com essas mudanças. Era só esse recado.

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Perfeitamente, Deputada. Eu queria só mais uma vez ressaltar que hoje nós estamos tratando de planejamento estratégico e que a reestruturação foi trabalhada com um grupo de pessoas, inclusive com a participação de um representante de cada secretaria, do secretário executivo, cada bloco mandou um representante. A princípio, havia representação dos 24 Deputados e de mais três representantes do Comitê de Planejamento Estratégico Institucional – COPEI, que estão no processo do planejamento estratégico, uma construção coletiva para se chegar a um modelo mais eficiente do que entendemos que seja a Câmara Legislativa.

Acho que V.Exa. tem toda a razão de se pronunciar dessa forma. O debate será feito, virá ao plenário. Agora, o que precisamos muito é que os Deputados participem. Este é um momento de comissão geral em que foram convidados os 24 Deputados para participar e em que todos têm liberdade. A construção é nossa, na realidade, a construção é nossa. Nós estamos construindo esse planejamento estratégico, nós temos que construir esse planejamento estratégico com a participação. Embora não participemos da construção, essa construção está sendo feita, efetivamente está sendo feita. Há duas semanas houve um seminário no qual toda a Casa participou. Temos de fazer a mesma coisa agora.

Estamos vendo que as cadeiras estão vazias e eu entendo claramente que todos têm seus afazeres, precisam sair. Mas hoje é um dia de expediente no plenário e nós estamos aqui em uma comissão geral trabalhando a Casa, a nossa Casa, o nosso trabalho. A reestruturação sai a partir desse processo. Nós precisamos de participação. Se não houver participação, mais uma vez o planejamento estratégico vai ficar pronto, o documento vai ficar pronto, será implementado e, lá na frente, nós vamos ter reclamações de que nós não participamos, de que gostaríamos de mudar e tal.

Quero parabenizar V.Exa. por estar aqui, pela consciência. Como V.Exa. acaba de falar que foi da iniciativa privada, sabe da importância da gestão. Hoje é um dia de planejamento estratégico. Nós aqui não vamos tratar da reestruturação dos cargos, vamos trabalhar funções, vamos trabalhar uma série de outras coisas para que fique claro o que nós fazemos. É um processo, ele não faz assim e



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	13

funciona. Leva um tempo, e esse prazo ainda vai até o final do ano. Até o final do ano esse processo estará maturando, amadurecendo, buscando as pessoas para participar, para criar essa relação de pertencimento. Por isso, sempre o meu cuidado, porque não estou coordenando isso de verdade. Isso é uma coisa da Casa, que vem da Casa e de todos nós. Não tem pai, não tem mãe, há sempre os colaboradores. Eu sou um dos colaboradores, um dos 24 que está colaborando e que quer que isso fique pronto. Não tem meu nome em nada, faço questão que não tenha mesmo, porque a minha passagem aqui é muito rápida, a de todos nós, a minha pelo menos vai ser muito rápida.

Então, eu gostaria muito que os nossos pares, o nosso pessoal, viessem e participassem, dando a sua contribuição, porque a construção definitivamente é nossa. Agora, se é facultada a participação dos deputados e eles não comparecem, quem comparece põe as regras, quem comparece faz a coisa acontecer porque tem que acontecer. Então essa é mais ou menos a lógica que tem determinado o trabalho nesta Casa.

Concedo a palavra ao Deputado Benedito Domingos.

DEPUTADO BENEDITO DOMINGOS (PP. Sem revisão do orador.) – Sr. Presidente, Deputado Evandro Garla, companheiros da Mesa, parablenizo V.Exa. pela preocupação com a reestruturação estratégica desta Casa para o seu melhor funcionamento.

Sei que V.Exa. tem feito tudo com muita dedicação, muita atenção e com muito amor. Já ouvimos aqui que essa reformulação é importante para melhorar. Temos que ter a consciência de que, como a Casa é permanente, é um Poder que temos, o Poder Legislativo do Distrito Federal, tudo aquilo que for feito para melhorar o trabalho da Casa é muito bem recebido. Por isso, parablenizo V.Exa.

Também gostaria de dizer, conforme a Deputada Eliana Pedrosa se manifestou, que não se pode tolher direitos de companheiros, no mesmo patamar, que são concursados por limite de idade ou por qualquer outra coisa, pois haveria uma discriminação. Tenho certeza de que V.Exa. também comunga do mesmo pensamento.

Eu gostaria muito de ficar aqui até mais tarde, mas temos às 17h um encontro de todos os presidentes dos partidos que fazem parte da base no nosso Governo. Como vamos nos reunir, fui um dos convidados, não vou poder continuar aqui, lamento não poder. Mas faço votos de que esse trabalho, a ser desenvolvido até o final deste ano, como V.Exa. disse, possa produzir um documento e uma nova fase da Câmara Legislativa do Distrito Federal e que tenha bastante êxito.

Sabe V.Exa. que tenho acompanhado seus votos, seus pareceres. Recebi um livro elaborado pela Terceira Secretaria muito bem produzido. Ficamos sabendo que V.Exa. leva muito a sério o cargo que está ocupando. Tive o prazer também, Excelência, de ser o Terceiro Secretário da Mesa da Câmara Federal na gestão do



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	14

saudoso Luís Eduardo Magalhães. Sei que é árduo o trabalho, a responsabilidade é muito grande, mas, quando há dedicação ao trabalho, superam-se todas as dificuldades.

Desejo muito êxito a V.Exa., pois o êxito de V.Exa. será o nosso. Isso é importante para todos nós.

Muito obrigado, Sr. Presidente.

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Obrigado, Deputado Benedito Domingos, por trazer sua experiência.

Eu gostaria de ter a liberdade de depois enviar-lhe toda a documentação que vai ser trabalhada aqui para V.Exa. dar opinião, já que foi Terceiro-Secretário da Câmara dos Deputados, tem uma experiência vasta. É muito importante colher a sua experiência para que faça parte dessa construção coletiva - o planejamento estratégico aqui da Câmara.

Muito obrigado.

Concedo a palavra à Deputada Rejane Pitanga.

DEPUTADA REJANE PITANGA (PT. Sem revisão da oradora.) – Boa-tarde, Sr. Presidente.

Eu queria rapidamente parabenizá-lo, parabenizar a equipe que vem trabalhando já há algum tempo com o planejamento estratégico, os funcionários que ajudaram muito nesse planejamento.

É lamentável, Deputado Joe Valle, que se faça uma comissão geral em que haja uma ausência quase que absoluta de *quorum*. Acho que esta legislatura – sei do compromisso de V.Exa. com este planejamento estratégico e sei que ninguém muda nada sem planejar – tem uma responsabilidade muito grande, que é a de mudar a imagem ruim desta Casa perante a sociedade, apesar de termos um corpo de funcionários extremamente qualificados. Tenho certeza de que a nossa intenção é valorizar, cada vez mais, a prata da Casa, os funcionários de carreira, com a qualificação que eles têm. Toda vez que precisamos, sabemos do compromisso e da qualidade desses funcionários.

Sinto que esta comissão geral está comprometida, que não vale a pena fazermos a exposição para dois parlamentares – os outros tiveram que sair. Temos que fazer um esforço concentrado para estar com o conjunto dos parlamentares, até porque o sucesso do planejamento estratégico depende, inclusive, do compromisso, do conhecimento das propostas do conjunto dos parlamentares.

Usei a palavra para parabenizar V.Exas. – sei do esforço que está sendo feito – e lamentar o baixo *quorum*, porque precisamos conhecer e debater a questão para poder executar.



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	15

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Muito obrigado, Deputada Rejane Pitanga.

Quero dizer a V.Exa. que é lamentável, mas é a vida. Sou um “camarada” muito persistente. A vida inteira, fui e serei perseverante. Tenho certeza absoluta de que faremos isso acontecer. Não há problema nenhum. Vamos trabalhar, porque a Casa está fazendo o seu papel. O Copei está trabalhando muito, e temos a visão da Mesa, que é a de dar todo o apoio. Seria importante que os nossos Deputados tivessem, nesta fase, essa consciência, para participarem desse processo. Talvez eles ainda não tenham o entendimento da importância. Até aí, entendemos. Não há problema. Vamos trabalhar, para que eles consigam entender. Mas, depois, fica difícil de reclamar, não é, Deputada Rejane Pitanga? Nós nos colocamos à disposição e precisamos, realmente, ter o retorno das pessoas naquilo que é importante.

Um grande problema que existe é não se definirem os problemas prioritários, é errar na definição do problema. Gastamos muita energia com problemas que, muitas vezes, são periféricos e pouquíssima com aquilo que, realmente, precisa ser trabalhado. Acho que isso está acontecendo agora. Estamos errando na avaliação das prioridades e das importâncias. Às vezes damos muita importância a uma coisa pequena e pouquíssima importância a um processo como esse, que está acontecendo e que vai dar outra cara à Câmara Legislativa do Distrito Federal. Ele vai acontecer de qualquer maneira, com a nossa participação ou sem ela. Seria bom que fosse com a nossa participação.

Passo a palavra ao Coordenador do Copei, para decidirmos como é que vamos fazer. Concordo com a Deputada Rejane Pitanga: com esse baixo quorum, fica muito comprometido o nosso trabalho.

SR. JAIR CUNHA CARDOSO FILHO – Muito obrigado, Deputado Joe Valle. De qualquer forma, temos que agradecer a presença aos parlamentares que permaneceram aqui, àqueles que passaram por aqui e àqueles que porventura passarão.

Esta comissão geral, convocada pela Mesa Diretora, não tem o objetivo apenas de debater o planejamento estratégico, mas principalmente o de coletar, juntos aos Parlamentares, as opiniões dos senhores e das senhoras sobre os elementos que vão compor a missão da Câmara Legislativa do Distrito Federal. Sabemos que estão na Lei Orgânica e no Regimento Interno as funções precípuas da Câmara Legislativa, que é legislar, representar e fiscalizar. Só que a missão de uma instituição transcende; ela é mais do que aquilo que está disposto nos normativos, seja na Constituição, seja no seu Regimento Interno.

Estávamos querendo fortemente isto: coletar, junto aos parlamentares, os elementos, na visão deles, que vão compor a missão da Câmara e também a visão de futuro que os parlamentares têm para a Câmara. Esse planejamento estratégico está sendo feito com a visão de 10 anos. Como é que os parlamentares desejam ver



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	16

a Câmara daqui a 10 anos? Melhor, pior, igual? Precisamos colher isso para construir essa visão e para que essa missão seja perseguida não só nos próximos anos, nesse espectro de tempo do planejamento estratégico, mas durante toda a existência da Câmara Legislativa, que é uma existência perpétua, assim como a democracia.

Fizemos um planejamento muito bom, muito bacana para este evento, mas parece que não vamos conseguir colocá-lo em prática da forma como combinamos. De toda forma, quero apresentá-lo para os membros do grupo, os que compõem o Copei, que são a Cristina Cinnanti, Chefe do Setor de Ata e Súmula da Terceira Secretaria; a Flávia Renata, Técnica Legislativa da DSG/Segunda Secretaria; a Maria dos Remédios, Consultora Técnico-Legislativa, Assistente Social da Elegis; a Vanessa Ruas, Consultora Técnico-Legislativa, Pedagoga da DRH/Primeira Secretaria; a Zinia Araripe, Consultora Técnico-Legislativa, Jornalista da Comunicação Social da Presidência, e o Roberto Bello, Consultor Técnico-Legislativo, Analista de Sistemas da CMI/Vice Presidência.

Para facilitar o entendimento dos parlamentares, trouxemos alguns *slides* que precisamos apresentar. Vamos falar rapidamente o que é o Copei, para que todos saibam e para que não haja uma confusão entre o Copei e a reestruturação. São coisas diferentes. A reestruturação é de iniciativa do Plenário e está sendo conduzida por uma comissão constituída pela Mesa Diretora, composta pelos secretários executivos das secretarias, por uma pessoa indicada por cada bloco partidário e por 3 membros representantes do Copei. Acompanhamos a Comissão também, para sistematizar as propostas que foram trazidas pelos funcionários, pelas unidades, pelos membros, pelos representantes dos blocos e pelos secretários executivos.

Vou fazer, rapidamente, uma exposição, mostrando o que é o Copei. Em seguida, o nosso colega Bello vai mostrar o que é o Planejamento Estratégico Institucional da Câmara Legislativa, aonde queremos chegar. Tudo isso muito rapidamente, para que os senhores e as senhoras não se sintam cansados, para que tenhamos uma certa dinâmica sobre isso. (Pausa.)

O COPEI – Comitê de Planejamento Estratégico Institucional da Câmara Legislativa foi criado pelo Ato da Mesa Diretora nº 84, de agosto de 2010, com a finalidade de elaborar e implementar o planejamento estratégico da Câmara no período de 2011 a 2020, portanto, neste espectro de tempo de 10 anos.

O objetivo do Copei, a curto prazo, quer dizer, até este mês de junho, é sensibilizar e envolver os Deputados – por isso estamos aqui, hoje –, os gestores e os servidores da Câmara para participação em todas as etapas de elaboração do planejamento estratégico institucional da Casa.

A partir de junho, até dezembro, esperamos – está no nosso planejamento – ter concluído a elaboração do planejamento estratégico para esse período. E, a partir



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	17

de 2012, esperamos ter implementado o planejamento estratégico com a gestão, propriamente, do planejamento estratégico na Câmara.

Como é que se dá a gestão do planejamento estratégico? Por meio de uma unidade organizacional, que, nessa proposta de reestruturação, está sendo denominada Assessoria de Governança Legislativa. Mas, até onde sei, não foi ainda definido nenhum perfil de cargo para trabalhar na gestão do planejamento estratégico. Francamente, não estou acompanhando esse processo.

E quais são as perspectivas que temos? Até dezembro deste ano, a perspectiva de a Câmara Legislativa ser reconhecida por outras Casas Legislativas e por outros órgãos como uma instituição de referência em boas práticas de gestão legislativa. Então, aquilo que o Deputado Marco Maia falou no começo, da parceria com a Câmara dos Deputados e que a Câmara Legislativa deve ser um exemplo... Nós advogamos essa ideia desde sempre. Por isso é que desejamos com este planejamento estratégico fazer que a Câmara seja uma referência nacional e local em boas práticas de gestão legislativa.

Fortalecer o sentimento de pertencimento dos servidores, para que os servidores, tanto os efetivos quanto os comissionados, não se sintam efetivamente envergonhados ou temerosos de dizerem onde trabalham ou fiquem amedrontados de serem desqualificados por essa fala. Então, o que desejamos também é trazer a motivação, o estímulo à participação e o comprometimento com o trabalho aqui na Câmara Legislativa.

Melhoria da qualidade do suporte técnico administrativo a Deputados em exercício. Então, o planejamento estratégico tem como objetivo último garantir a eficácia, a qualidade do suporte técnico para o exercício parlamentar. Então, o nosso foco está no parlamentar também. Com a Câmara funcionando com as engrenagens totalmente ajeitadas, os Parlamentares poderão exercer muito melhor as suas atividades parlamentares. Isso é muito positivo.

De longo prazo, a partir de 2012, nós pretendemos:

- Consolidar o reconhecimento da Câmara Legislativa como referência em boas práticas de gestão legislativa em nível local e nacional;
- Consolidar essa imagem positiva da Câmara para a sociedade. A imagem positiva a que alguns parlamentares já se referiram. A própria Deputada Rejane Pitanga falou neste instante sobre isso e também o Deputado Joe Valle;
- Profissionalizar a gestão da Câmara Legislativa; a execução dos projetos estratégicos será definida durante este trabalho de planejamento;
- Buscar maior participação da população e da sociedade organizada;



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	18

- A transparência das atividades da Câmara Legislativa por meio dos portais corporativos que estamos desenvolvendo junto com a Comunicação Social por meio de um comitê chamado CGID, que é o Comitê Gestor da Informação Digital;

- A eficácia dos gastos; para que os gastos da Câmara sejam efetivamente responsáveis. Isso é também um modelo de governança legislativa.

- Melhorar a eficácia e a efetividade das funções representativas, legiferantes e fiscalizadoras da Câmara Legislativa; pois essa é sua função precípua;

- Garantir e aumentar a confiança da sociedade na instituição.

Então, esses são os objetivos, as expectativas, as perspectivas que temos na condução do planejamento estratégico institucional aqui na Câmara Legislativa.

O Sr. Roberto Bello, que é um colega da CMI, falará sobre o que é o nosso planejamento. Eu disse o que é o Copei, quais são as nossas perspectivas e ele, agora, falará como é e como estamos conduzindo o nosso planejamento estratégico institucional. Muito obrigado.

SR. ROBERTO BELLO – Boa tarde. Eu vou rapidamente fazer uma explanação sobre o que é um planejamento estratégico para V.Exas. e para o resto dos servidores que aqui se encontram e que não tiveram oportunidade de estar nas oficinas de participação.

Uma das coisas mais importantes que temos que dar conta é que se nós não soubermos para onde vamos, nada do que fazemos pode ser algo bom ou ruim. Não sabemos. Então, temos que ter claramente um destino, um objetivo a ser atingido para então conduzirmos as nossas ações, os nossos projetos estratégicos de curto, de médio e de longo prazo a fim de que daqui a dez anos possamos chegar neste objetivo.

Pois bem, o que é planejamento estratégico? Conforme Peter Druker, um grande administrador, o planejamento não diz respeito a decisões futuras, mas a implicações futuras de decisões presentes. Então, é muito importante que essa consciência seja adquirida. Quando falamos de planejamento, as pessoas pensam que é algo etéreo, algo que está longe. Mas não, o planejamento pensa adiante, mas ele diz respeito àquilo que está acontecendo agora. As decisões são imediatas sobre que projetos são bons, que projetos não são bons; que ações são boas, que ações não são; e tomadas de decisões em relação a orçamentos, sobre como conduzir a Casa Legislativa para aquele objetivo futuro, de médio e longo prazo projetado.

Então, o planejamento, na verdade, é bem presente e vivo. Ele é o processo gerencial que possibilita ao executivo estabelecer o rumo a ser seguido pela empresa. No caso, nós temos plena consciência de que esse executivo a que o Oliveira se refere é a Mesa Diretora e os demais Parlamentares, em princípio os responsáveis por dar o rumo para essa organização, para onde nós deveremos ir para os próximos anos como representantes legítimos da sociedade do Distrito



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	19

Federal, da população; para que os Srs. Parlamentares tenham a melhor consciência do que esperam desta Casa Legislativa. Portanto, para atingir o sucesso e construir o seu futuro.

Uma das coisas que se espera com o planejamento, independentemente de objetivos ou quaisquer outras coisas, é uma integração. Uma integração sistêmica da instituição onde se concretiza o planejamento. No caso da Câmara Legislativa temos a clareza de que é necessária uma união em torno desses objetivos futuros. E quando eu falo dessa integração, falo de servidores efetivos, não efetivos, de parlamentares, ou seja, não se fala mais nessas distinções, nós temos que pensar como Casa Legislativa, como uma instituição em atendimento às necessidades da população, e, então, com objetivos traçados e definidos para atingirmos essa situação de futuro que nós desejamos seguir. Atingindo todos esses valores, já seria quase que suficiente para um bom planejamento, mas nós pretendemos ir bem além disso.

O planejamento é quase que uma escada por onde nós passamos, vamos subindo, homeopaticamente ou gradativamente, os degraus; e a cada degrau que a gente sobe ganhamos consistência, ganhamos maturidade e capacidade de subir para o próximo degrau. Então, uma das primeiras coisas dessa escada é exatamente definirmos a nossa visão, nossos valores, a nossa missão; depois os objetivos e as metas dos projetos estratégicos.

Agora, por que valores, visão e missão, e nessa ordem específica? Porque os valores são a base de tudo; os valores são a base da conduta, como V.Exa. falava ali na mesa que se nós não trabalharmos com ética o resto rui. E é isso mesmo, nós temos que definir quais são os valores que essa instituição considera importantes para que o trabalho seja realizado, se é ética, se é eficiência, se é moral; nós temos de definir que valores são esses e o que eles representam e significam na prática? Ok. Ser ético. O que é ser ético? Fazer isso, isso, isso; deixar de fazer isso, isso, isso. Então, esses jogos de linguagem, essa padronização desse vocabulário é necessário ser feita exatamente para haver uma integração e um discurso comum. A partir desse discurso comum, a gente avança na definição de visão e de missão. A visão vai nos mostrar para onde nós temos de ir; e a missão, exatamente, o caminho a ser percorrido todos os dias com a razão de ser da instituição para se chegar nesse caminho, nessa meta futura. Depois disso, a gente desdobra os objetivos estratégicos e as metas, exatamente para chegarmos naquela situação de futuro.

Por fim, monta-se um mapa estratégico de projetos. Esses projetos estratégicos são o caminho, a concretização de orçamento e gerentes de projeto, servidores, a integração de unidades, o mapeamento de processos, para que a gente, então, atinja esses objetivos, essa visão de futuro.

Então, o planejamento... O pessoal pode achar que ele é tão distante, é tão longe, mas ele não é. Ele é enorme? Sim, ele é enorme! É difícil de fazer? É muito



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	20

difícil! Mas nós somos especialistas nisso. Nós sabemos como ajudá-los a projetar esse caminho, mas é preciso ser projetado, porque a cada dia nós vamos andar na direção desses objetivos. E, quando a Casa menos perceber, já vamos, daqui a 5 anos, ter atingido metade dos objetivos e, daqui a 10 anos, ela vai ter saído de uma situação e entrado na outra, sem muita dor. Gradativamente, vamos atingindo objetivos, estabelecendo prioridades, criando projetos. E as coisas mudam. Mas é preciso olhar lá na frente e definir todo esse mapa estratégico, todo esse caminho a ser percorrido.

Pois bem, as etapas do planejamento, então, de uma forma bem macro, são estas: a definição de valores — missão e visão —; a construção de cenários futuros, que já está sendo feita por especialistas. Nós vamos colocar esses cenários, depois, para serem criticados por verdadeiros especialistas do setor público, de universidades, do setor privado. Enfim, vamos consultar a sociedade sobre essas possibilidades de situação futura que não dependem de nós. Daqui a 10 anos, por exemplo, como vai estar a economia, como vai estar a conjuntura sociopolítica? Com base na nossa visão, aonde nós queremos chegar e com base nessas situações projetadas, vamos saber o que é oportunidade para nós ou o que vai ser ameaça, para, então, começarmos a montar a nossa estratégia de desviar das ameaças ou até tentar saná-las, digamos assim, de evitar que elas aconteçam, e de fortalecer a Casa em algumas competências para que ela capte oportunidades. Então, é superimportante essa definição desses cenários futuros e da nossa visão para sabermos até onde as coisas que vão acontecer estarão a nosso favor ou não.

Essa construção de cenário está praticamente acabada. Aí, então, vamos partir para uma análise de ambiente, que é exatamente estudar o que vai ser bom e o que não será. E, então, começar a montar uma carteira de projetos, que é a definição da estratégia. Então, no final do ano, será proposta uma estruturação estratégica. Essa, sim, é uma estruturação, digamos assim, que vamos fazer e pretendemos propô-la com base em tudo o que é necessário para atingir o máximo de eficiência operacional e de efetividade da Casa.

DEPUTADA LILIANE RORIZ – Sr. Roberto Bello?

SR. ROBERTO BELLO – Pois não?

DEPUTADA LILIANE RORIZ – O senhor poderia trocar em miúdos essa questão da implantação da governança legislativa?

SR. ROBERTO BELLO – Explicar o que é?

DEPUTADA LILIANE RORIZ – Sim.

SR. ROBERTO BELLO – Depois que nós estivermos com toda essa carteira de projetos estruturada, vamos mapear os processos da Casa, vamos tentar identificar mudanças que seriam possíveis ou necessárias para que os nossos processos prioritários sejam mais ágeis e, então, vamos definir regras de funcionamento para



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	21

trabalhar por matriz. O que é isso? É uma Casa, como trabalha a Câmara dos Deputados, onde, além das unidades orgânicas e de toda a estrutura departamentalizada e funcional, funcionam projetos estratégicos, com gerentes, com supervisão de escritório de projetos. Então, eles trabalham grandes objetivos estratégicos junto com a estrutura. Tudo isso tem que ser projetado, e tem que ser definido como as pessoas vão trabalhar dentro dessa dinâmica.

Agora, nós colocarmos isso para funcionar já é outra coisa. Teremos que verificar exatamente se vamos fazer verificações de resultados mensais, bimestrais ou semestrais, por exemplo. Havendo problemas, como esses problemas vão ser gerenciados. Existe um modelo do Governo Federal que está sendo muito aplicado no País inteiro, o GesPública. Eu o conheço bem e tenho bons amigos que vão nos ajudar. Vamos fazer um ambiente *benchmarking* com eles e vamos tentar implantar o GesPública como uma ferramenta da administração desses nossos processos.

Então, a governança legislativa vai se pautar basicamente na implantação do planejamento e no ciclo de qualidade contínua, que é planejar, executar, controlar — que é a verificação — e fazer as mudanças — adaptações ou padronizações. As adaptações naquilo que deu errado, e aprender, e as padronizações naquilo que está dando certo.

Então, todo esse ciclo de gestão administrativa, com base no GesPública e na estratégia que vamos implantar, é a governança legislativa. Por exemplo, hoje há 3 comitês que eu conheço que estão funcionando. Um deles é o Comitê Gestor da Informação Digital, do qual eu participo e que foi constituído para definir os serviços necessários digitais para a implantação do novo portal, que agora está saindo. O edital já deu resultado, a empresa já foi chamada. Então, é um Comitê que trata de serviços no portal. Há outro comitê, o Comitê Gestor da Central Integrada de Relacionamentos, que ainda não foi adiante, estamos formatando a solicitação, e que vai, conforme disse o Presidente da Câmara dos Deputados, tentar constituir na nossa Casa uma central de relacionamentos e serviços como um Na Hora, um Tudo Fácil, integrando todas as áreas que prestam serviços para a população e se integrando com o portal. Isso tudo faz parte do planejamento, isso tudo faz parte das eficiências, da melhoria de imagem. Então, o que acontece? Ambos os comitês já estão se colocando à disposição do Copei.

Governança legislativa na verdade é isto: é não termos mais ações desconexas aos grandes objetivos. Nós vamos ter então portfólios de objetivos com projetos todos conectados. E tudo que tange à ação administrativa vai se direcionar dessa estratégia, não vai haver mais ações desconexas, individuais.

V.Exa. entendeu?

Então, é isso. De uma forma geral, o planejamento vai se consistir desse espaço.

DEPUTADA CELINA LEÃO – Sr. Presidente, solicito o uso da palavra.



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	22

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Concedo a palavra a V.Exa.

DEPUTADA CELINA LEÃO (PMN. Sem revisão da oradora.) – Sr. Presidente, eu queria aqui só parabenizar a iniciativa desse planejamento estratégico, porque sou administradora por formação e não acredito em algo que funcione no qual não exista gestão.

Acho que nós temos, sim, que definir uma missão e incorporar não só os funcionários — os funcionários concursados da Casa, os funcionários comissionados —, mas toda a Casa em uma mesma missão. O que percebemos é que ainda existe uma grande divisão. Nós não conseguimos identificar qual é a missão desta Casa como um todo, onde os próprios funcionários também não se sentem parte do projeto do que realmente é a função da Câmara Legislativa.

Eu queria parabenizar vocês por esse planejamento. Contem comigo, acredito que pode funcionar, e deve funcionar muito bem, porque a partir do momento em que temos um objetivo em comum, criamos uma missão, valores, acredito que isso pode realmente fazer que nos tornemos únicos...

SR. ROBERTO BELLO — Exato.

DEPUTADA CELINA LEÃO – ...sem diferenças, porque todos nós estamos aqui. Eu acho que criar um ambiente de trabalho produtivo é uma função não só eficiente, mas eficaz do planejamento.

Então, parabéns a vocês e a toda a equipe que está trabalhando, ao Deputado Joe Valle por ter abraçado isso, a toda a Mesa Diretora. Contem comigo, não só como parlamentar, mas como administradora também.

Parabéns.

SR. ROBERTO BELLO — Obrigado.

SR. JAIR CUNHA CARDOSO FILHO — Senhoras e senhores, tínhamos planejado uma forma de conduzir os trabalhos da comissão geral, mas, diante do reduzido *quorum* — o Deputado Joe Valle conversando aqui comigo —, decidimos mudar a metodologia.

Os senhores estão recebendo uma pasta. Nessa pasta tem algumas cartelas com elementos da missão, da visão, tem também os informes do que é missão, do que é visão, quais são os elementos, como é que se constrói. Nós gostaríamos que os senhores levassem para os seus gabinetes e preenchessem, depois passaremos lá para buscar. Amanhã... segunda-feira? Segunda-feira, é melhor. Passaremos para buscar e vamos fazer isso com os demais gabinetes, vamos entregar essa pasta em todos os gabinetes parlamentares e vamos recolher também depois. Faremos a consolidação e em outro momento submeteremos aos senhores a construção, a missão e a visão de futuro construídas com base nos elementos que os senhores nos fornecerão.



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	23

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Ok, Jair. Obrigado.

Deputado Evandro Garla, V.Exa. quer fazer as suas considerações finais?

DEPUTADO EVANDRO GARLA – Nobre Deputado Joe Valle e demais Parlamentares, mais uma vez, parabenizo todo o esforço do Copei e infelizmente temos que encerrar mais cedo por falta de *quorum*, mas eu tenho certeza de que não vai faltar oportunidade para que os demais Parlamentares venham participar dentro desse planejamento.

E como V.Exa. mesmo já até falou anteriormente, depois não adianta reclamar, depois não adianta ficar chiando, dizendo que não sabia, que não pôde, que não foi convidado, tanto que a sessão foi transformada em comissão geral. É natural. Na vida parlamentar, nós sabemos, existem inúmeros compromissos, mas, com um planejamento tão bem elaborado e que precisa do apoio e da colaboração dos demais Parlamentares, eu tenho certeza de que isso, no decorrer do tempo, vai engrenar. Eu tenho certeza disso.

Mais uma vez parabenizo todo o grupo do Copei. E vamos em frente. Vamos nessa luta, porque ela é boa!

PRESIDENTE (DEPUTADO JOE VALLE) – Obrigado, Deputado Evandro Garla.

Consulto a Deputada Rejane Pitanga e a Deputada Liliane Roriz se querem fazer uso da palavra. (Pausa.)

Quero agradecer, e muito, aos Deputados presentes — Deputada Celina Leão, Deputada Liliane Roriz, Deputada Rejane Pitanga, Deputado Evandro Garla, que está sempre junto nesse processo, Deputado Chico Vigilante e Deputado Benedito Domingos, que estiveram aqui presentes conosco.

Agradeço à Mesa, na pessoa do Deputado Patrício, que tem possibilitado esse trabalho aqui na Casa.

Agradeço muito ao pessoal do Copei. Quero dizer para vocês que foi bom demais: tivemos 6 Deputados participando, 25% do efetivo. Quero agradecer muito, porque esse formato, essa oportunidade que o Copei teve de estar aqui no plenário, de ter uma comissão geral para que isso acontecesse, é mesmo o formato em que vamos trabalhar. Fazer gestão pública é percorrer esse caminho árduo, para que todos se conscientizem da sua importância.

Eu queria deixar muito claro que esse trabalho é exclusivamente técnico. Exclusivamente técnico. Então dentro desta Casa a postura da Mesa é de que o planejamento estratégico é de todos os Deputados, de todos os partidos, é do povo. É de quem realmente tem nesta Casa a esperança de que vamos mudar esta cidade. Então, o planejamento estratégico é de todos. É do povo.

Nós temos a obrigação de fazer essa questão técnica. Tanto que o Copei está aqui com todos os servidores. E todos são servidores da Casa. Nós queremos



Data	Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09 06 2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	24

que haja realmente esse princípio, que está sendo observado, está sendo cumprido. E nós esperamos que todos os Deputados participem dele. Entendemos completamente aqueles que não estão aqui. São extremamente importantes; todos os Deputados são importantes em nosso planejamento. Todos, sem exceção. Todos: os que estiveram e os que não estiveram aqui. Então, eu gostaria que todos recebessem todas as informações, em todos os momentos. Não é porque não estiverem aqui... Nós entendemos. Eu e o Deputado Evandro Garla estamos aqui trabalhando muito fortemente para que isso aconteça. Mas entendemos os nossos companheiros. E vamos estar lá, não enchendo o saco, mas reforçando a cada um a importância do planejamento estratégico. Em todos os momentos nós estaremos trabalhando para que as pessoas se conscientizem disso, não só os Deputados, mas todos os que compõem esta Casa: os funcionários de carreira — os servidores da Casa, concursados — e os não concursados. Porque todos são parte desta Casa. Não importa se passam uma semana ou um mês nesta Casa; se vieram para cá, têm a obrigação de colaborar com ela, porque, se ela trabalhar direito, todo o recurso público investido será bem investido. Se passar aqui uma semana, um dia, uma hora e tiver outra intenção, o recurso público não será bem investido.

Esse planejamento dá sequência, consequência e faz com que esta Casa seja vista como uma Casa eficiente. Pela missão, pela visão e pelos valores, que nós já temos até colocados no papel, pelo conjunto de pessoas que trabalharam nas oficinas, eu considero que esta comissão geral foi um sucesso completo.

Está colocado. Quem participou, participou deste momento histórico desta Casa. Quem não participou, vai poder participar sempre.

Meus parabéns a todos vocês do Copei. Contem com o nosso esforço, com o nosso trabalho, da Deputada Liliane Roriz, da Deputada Celina Leão.

Eu quero dizer o seguinte: todos! O planejamento estratégico é de todos, sem exceção. E preciso ser colocado dessa forma em todos os momentos. Nós temos um horizonte temporal de 10 anos. E muitos dos que iniciaram já não estão aqui, muitos dos que estão fazendo não estarão. Mas eu tenho certeza absoluta de que esse processo é perpétuo, porque a Casa continuará aqui. Vocês, os servidores, a maioria de vocês ainda estará aqui — espero — nesse horizonte de 10 anos. E eu tenho certeza absoluta de que, quanto mais fizermos, mais animados ficaremos e mais produziremos para a comunidade, para a sociedade, que é, afinal de contas, o cliente final, a quem precisamos atender.



Data			Horário Início	Sessão/Reunião	Página
09	06	2011	15h40min	54ª SESSÃO ORDINÁRIA	25

Então, eu gostaria de agradecer a presença de todos os Parlamentares que estiveram aqui, que contribuíram de modo relevante para o sucesso deste evento, e a todos os servidores do Copei, que estão aqui. Mais uma vez vou dizer que o nosso evento foi um sucesso — sou um camarada que persevera muito.

Nada mais havendo a tratar, declaro encerrada a comissão geral.

(Levanta-se a comissão geral às 17h15min.)

Este texto não substitui o publicado no *Diário da Câmara Legislativa* nº 123 – Suplemento, de 5/7/2011.