

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DO PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS 2023-2024



**Relatório de Acompanhamento da Execução do Portifólio de Projetos
Estratégicos 2023-2024**

Presidente

Deputado Wellington Luiz

Vice-Presidente

Deputado Ricardo Vale

Primeiro-Secretário

Deputado Pastor Daniel de Castro

Segundo-Secretário

Deputado Roosevelt Vilela

Terceiro-Secretário

Deputado Martins Machado

Secretário-Geral

João Monteiro Neto

**Assessora de Governança Legislativa e
Gestão Estratégica**

Sandra Zita Silva Tine

**Equipe do Núcleo de Gestão de Projetos Estratégicos (NGPE)
responsável pela elaboração do Relatório**

André Ruiz Evelim

Waldiran Damasceno Ferreira

Ana Julia Ribeiro de Sousa (Estagiária)

**Brasília
2024**

1. Apresentação

Em atendimento aos incisos IV, V e VII do art. 57 do Ato da Mesa Diretora (AMD) n. 85/2024 ([link](#)), o Núcleo de Gestão de Projetos Estratégicos (NGPE), da Assessoria de Governança Legislativa e Gestão Estratégica (ASSEGE), apresenta o Relatório de Acompanhamento da Execução do Portfólio de Projetos Estratégicos, biênio 2023/2024.

O presente documento busca demonstrar à Mesa Diretora e aos gestores da CLDF o andamento dos projetos estratégicos priorizados pela Casa, por meio das principais entregas realizadas até o atual ciclo de monitoramento.

2. O Portfólio

O Portfólio Estratégico, aprovado pelo AMD n. 66/2023 ([link](#)), é composto por 32 projetos estratégicos, conduzidos por distintas unidades legislativas e administrativas da CLDF, conforme demonstrado no gráfico abaixo.



Destaca-se que os projetos são responsáveis pela materialização do Planejamento Estratégico Institucional (PEI) para o período até 2030 ([link](#)), que definiu os objetivos e as ações estratégicas da CLDF ao longo da sua vigência.

Vale ressaltar que um dos mais importantes requisitos para a geração de resultados no setor público e dessa Casa, em especial, é a capacidade de conversão de intenções estratégicas, representadas pelos seus objetivos estratégicos, em ações concretas, o que demanda o desenvolvimento continuado da competência institucional em gerir projetos estratégicos, iniciativas que impactam diretamente a CLDF na melhoria dos serviços prestados à população do Distrito Federal.

Assim, o atual Portfólio de Projetos Estratégicos 2023/2024 pretende promover importantes inovações gerenciais e legislativas. Os produtos e serviços resultantes desses projetos trarão melhorias nos processos de trabalho da CLDF, além de visibilidade nas ações realizadas pela Mesa Diretora.

3. Importância do Monitoramento do Portfólio Estratégico

Cabe à ASSEGE dar suporte aos coordenadores de projetos, por meio de orientação metodológica, para que obtenham sucesso na execução das suas iniciativas de nível estratégico.

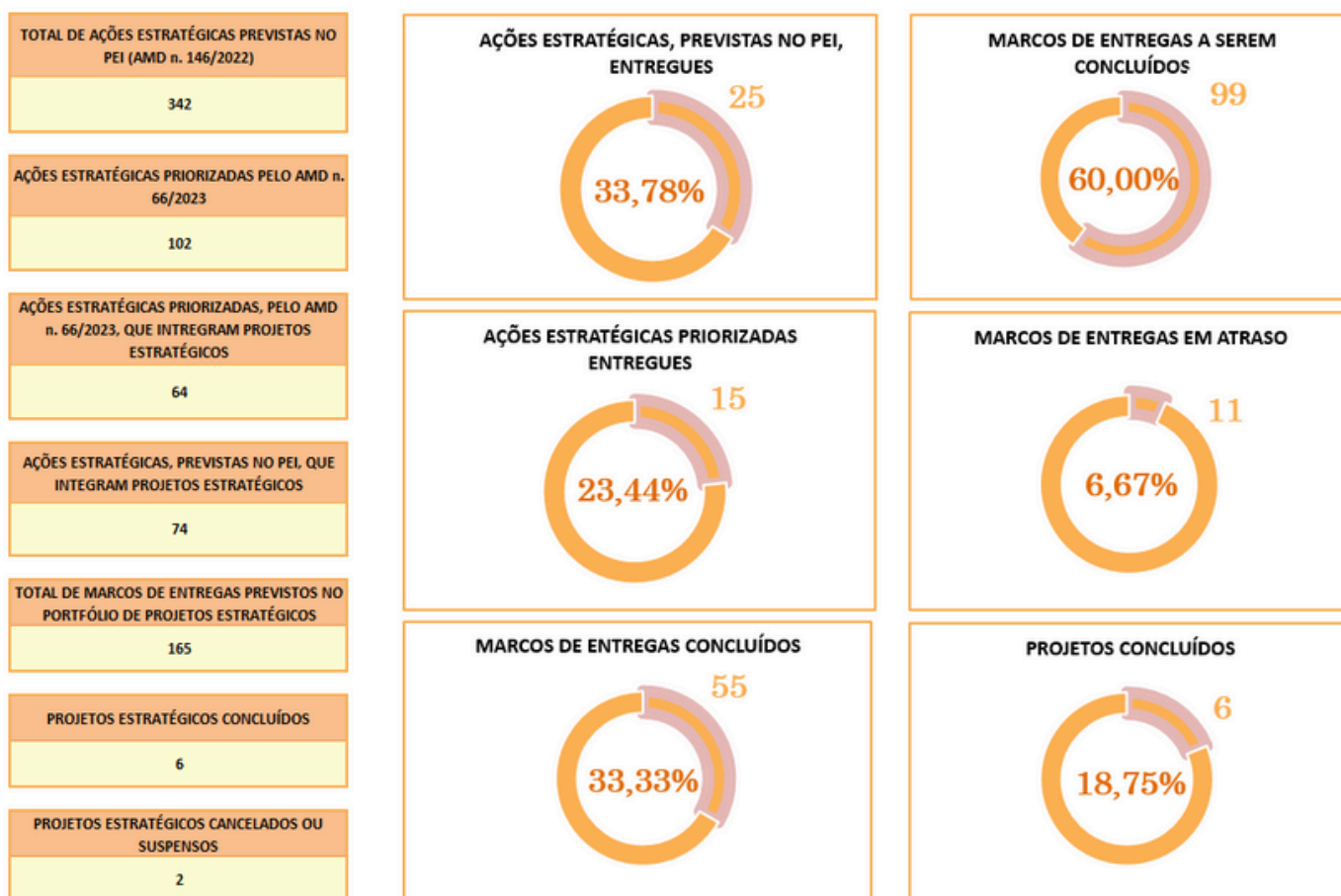
Dessa forma, a ASSEGE busca auxiliar a Mesa Diretora na condução coordenada dos projetos estratégicos transversais que geram valor à CLDF e permitem o cumprimento da sua missão institucional.

Assim, a sistemática de monitoramento, adotada pelo Núcleo, visa a acompanhar, de forma contínua e fluida, o ritmo de execução dos projetos estratégicos, permitindo que as entregas propostas sejam concluídas dentro do prazo e dos custos previstos pelas unidades envolvidas. Logo, os ciclos de acompanhamento dos projetos permitem corrigir os possíveis desvios de rota, reduzindo os desperdícios de tempo e de recursos públicos.

4. Demonstração dos Principais Resultados

Com base nos Relatórios de Acompanhamento de Projetos Estratégicos (RAPes), encaminhados pelos coordenadores de projetos, apresentamos os resultados a seguir.

Painel de Monitoramentos do Portfólio Estratégico

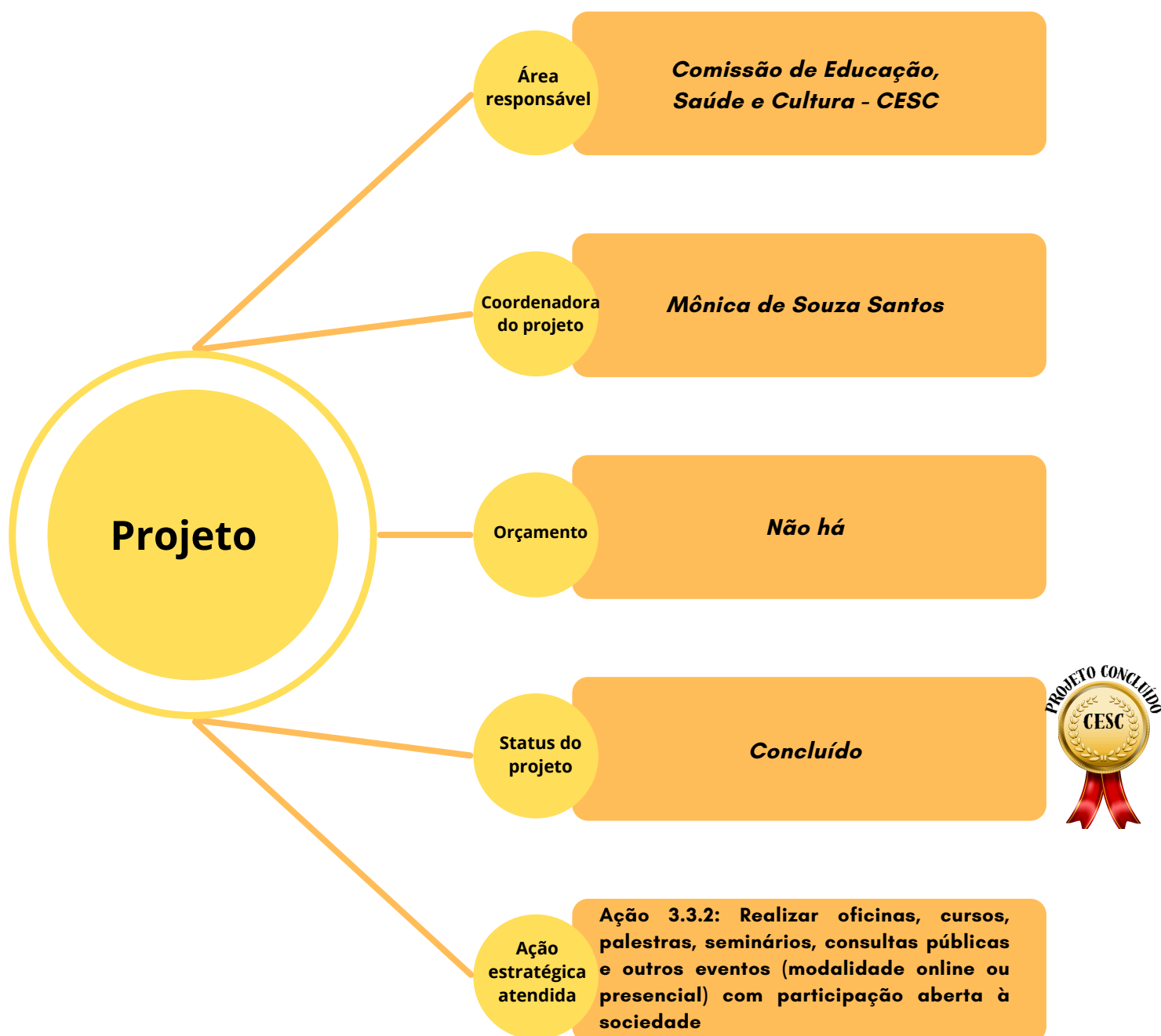


Os marcos de entregas indicam eventos importantes ou produtos concluídos ao longo do cronograma do projeto.

4.1 Projetos Concluídos

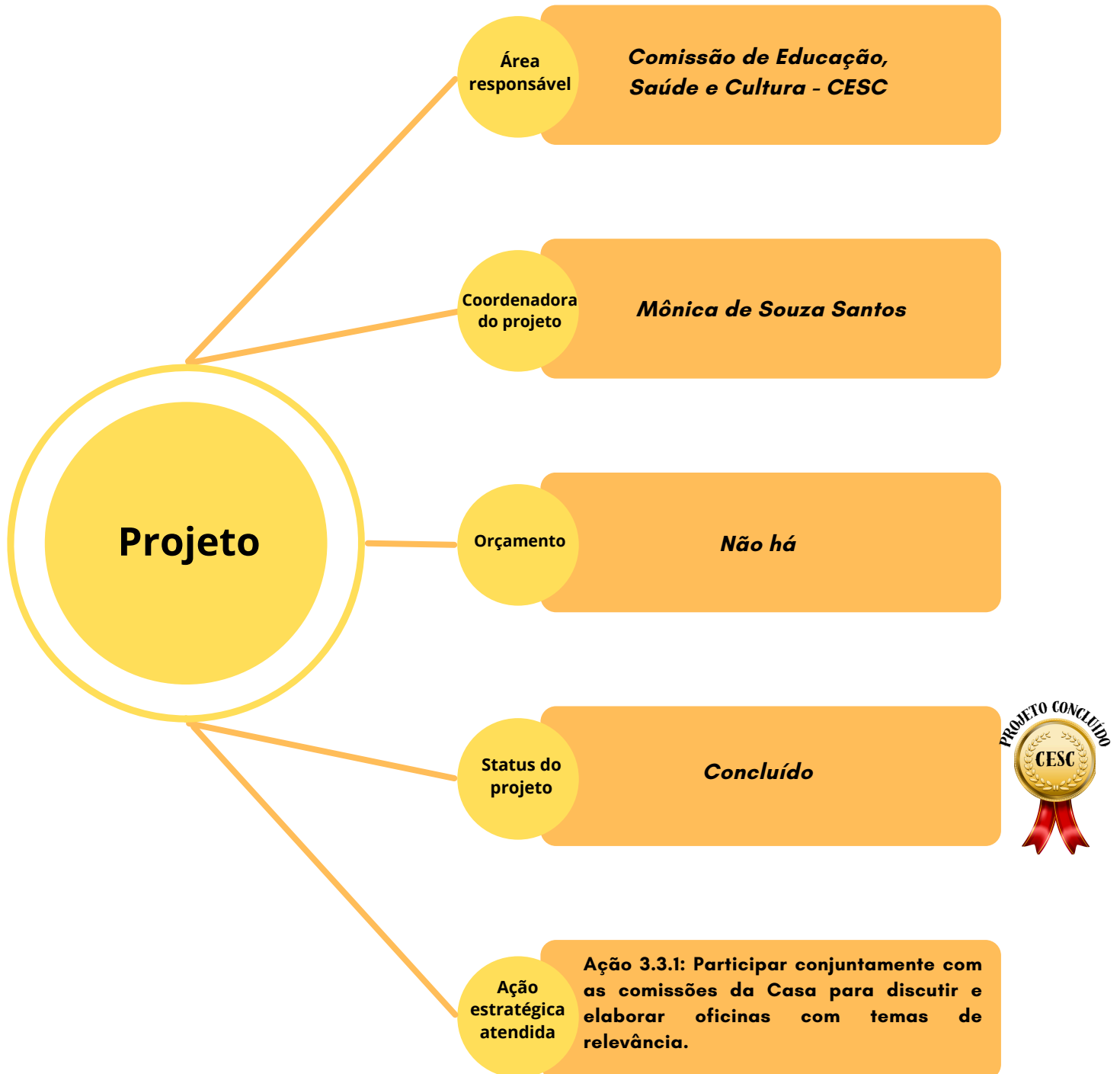
Projeto: Prêmio Paulo Freire

A 1ª Edição do Prêmio Paulo Freire reconheceu os projetos que promoveram a qualidade da educação e contribuíram para que ela seja democrática, inclusiva, acolhedora e comprometida com a formação crítico-política dos estudantes, a valorização dos direitos humanos, a formação de sujeitos sociais e o incentivo à cultura da paz. Como resultado do certame, elaborou-se um livro, que foi entregue aos participantes e convidados da premiação ([link](#)).



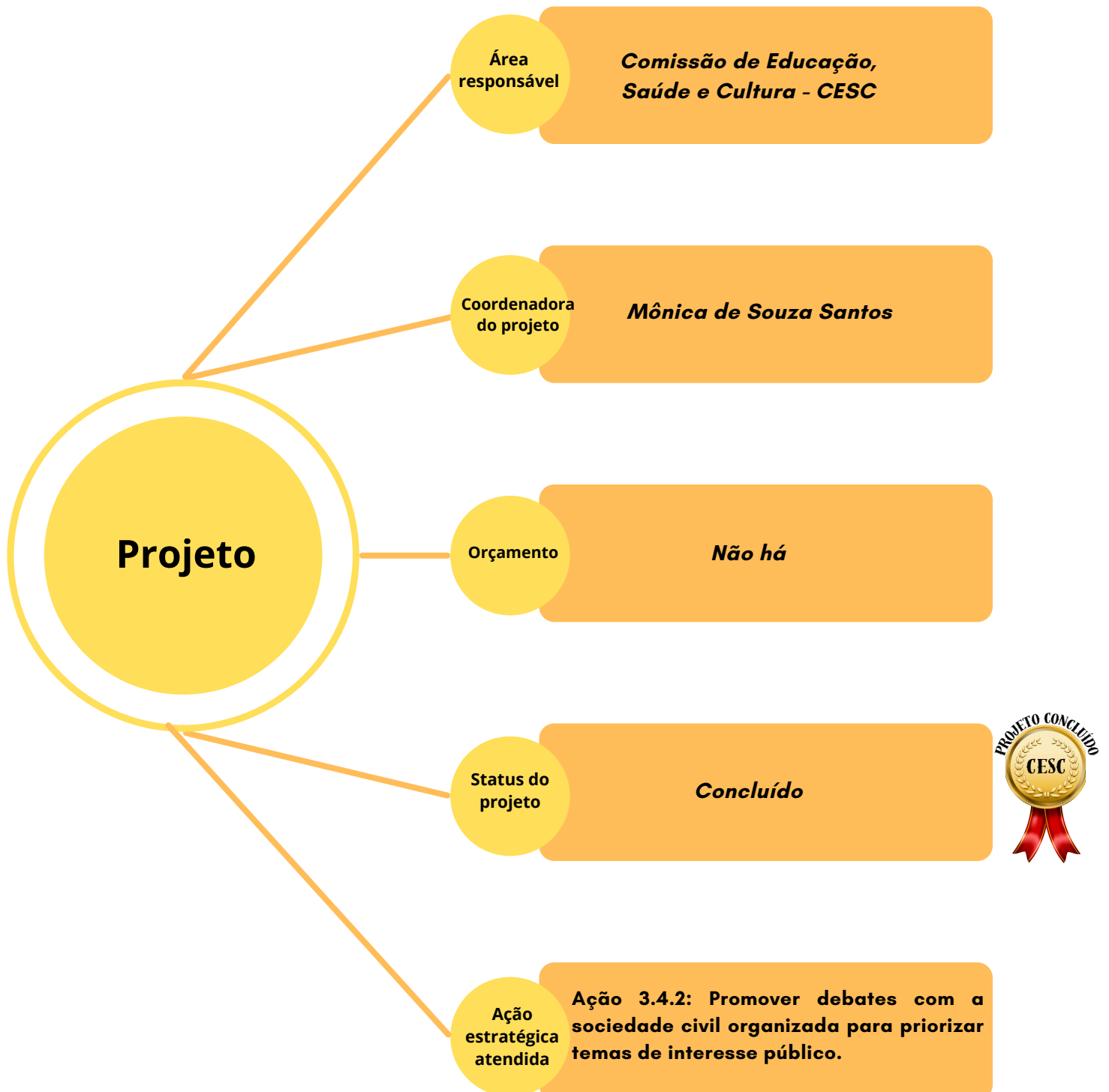
Projeto: Rodas de conversa com estudantes de Pedagogia acerca das políticas de formação docente

O projeto buscou promover o debate acerca da atuação da CLDF no âmbito educacional, bem como as políticas educacionais em vigor, a fim de problematizar, dentro do contexto das metodologias ativas, as situações vivenciadas na Casa de Leis e, por meio de um exercício crítico-reflexivo, propor respostas para os problemas identificados.



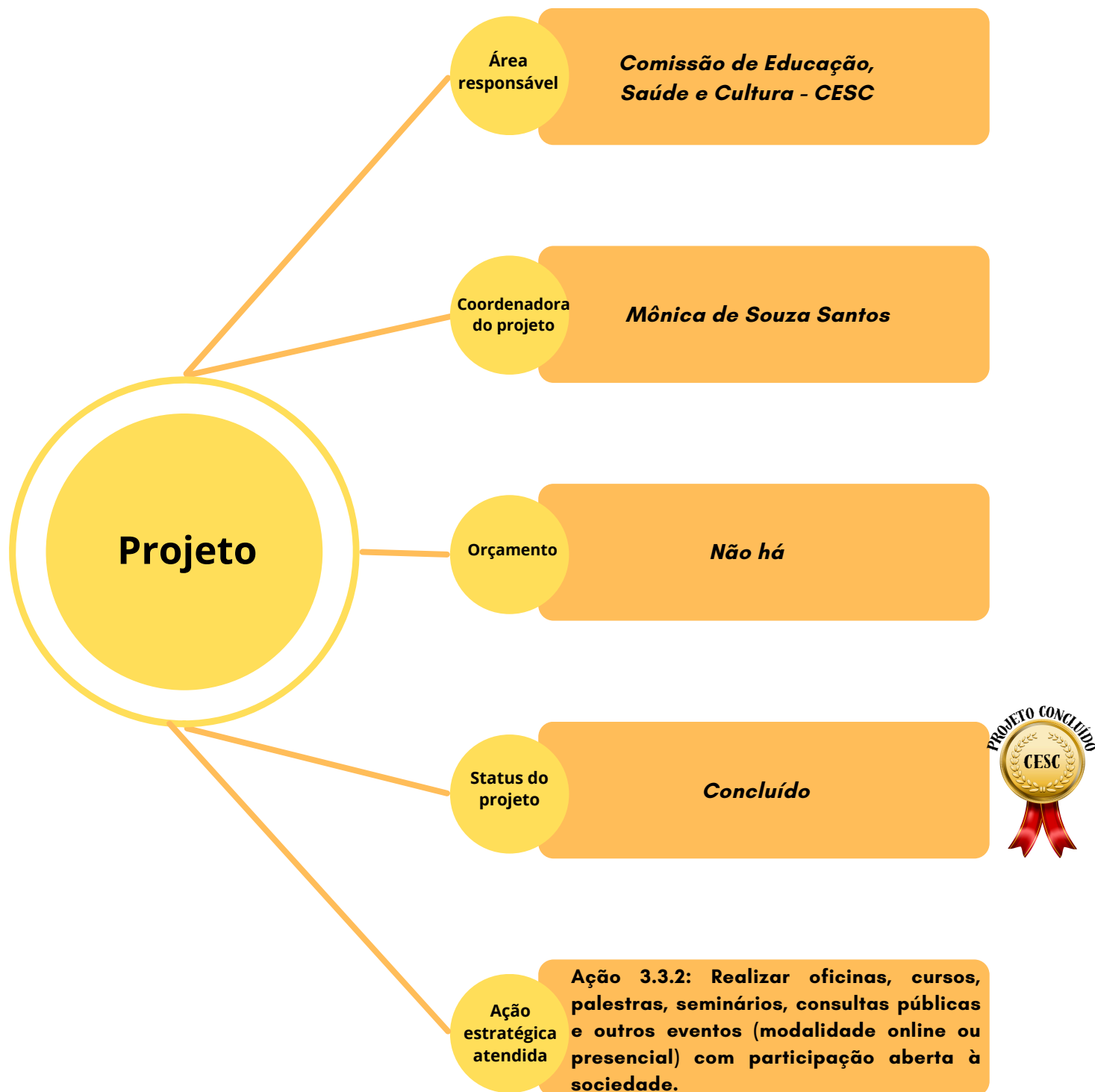
Projeto: Audiências públicas acerca das metas do Plano Distrital de Educação - PDE 2015 - 2024

O projeto teve como objetivo discutir o Plano Distrital de Educação - PDE 2015 - 2024, a partir do debate e da reflexão sobre o cumprimento de suas metas.



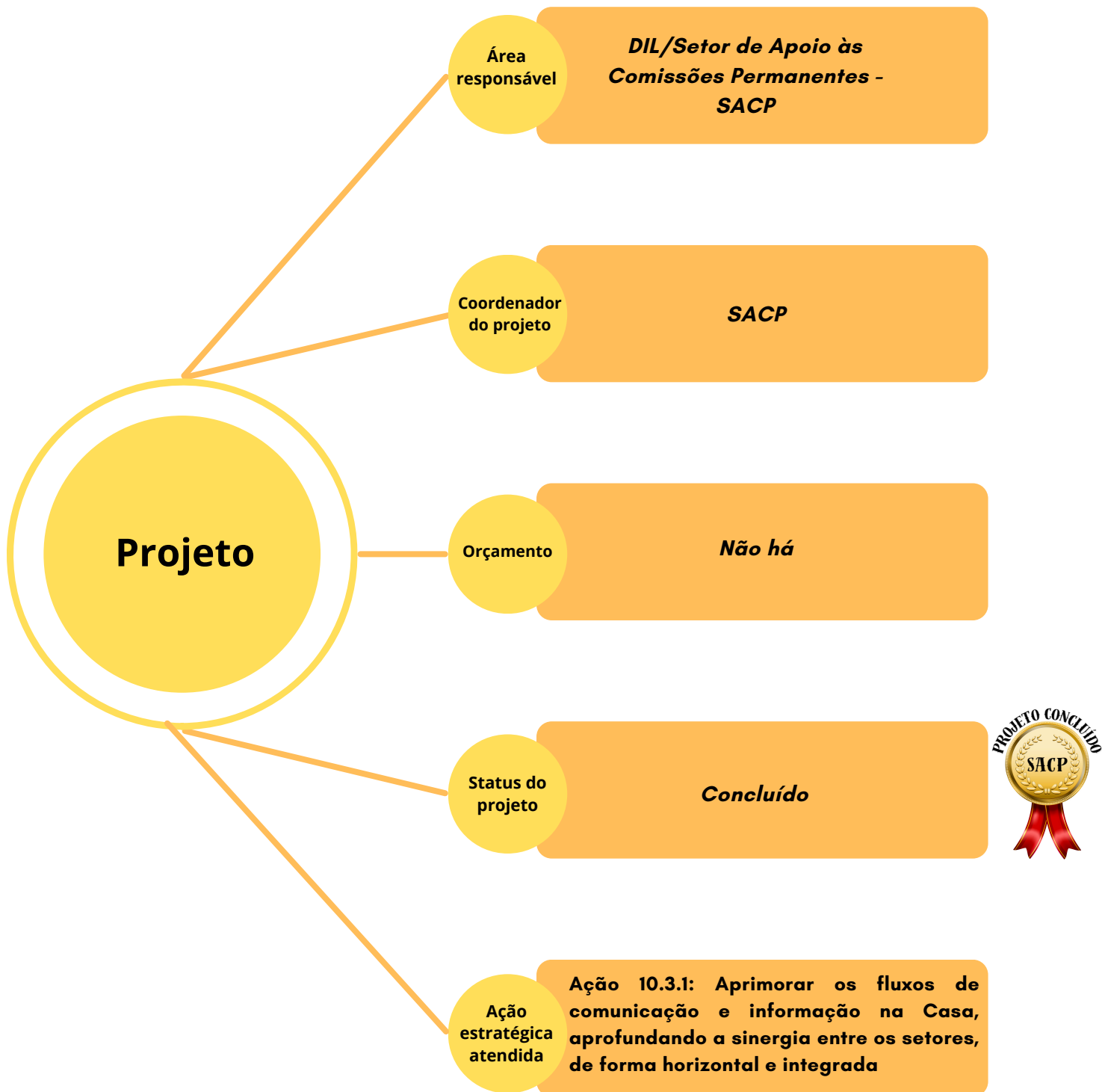
Projeto: Carnaval no Distrito Federal - balanços e perspectivas

O projeto promoveu o debate acerca da realização do Carnaval 2023 no Distrito Federal, bem como das experiências congêneres de outras cidades e da legislação do financiamento, da gestão e do controle social em matéria cultural. Os participantes receberam um certificado ao final da sua participação.



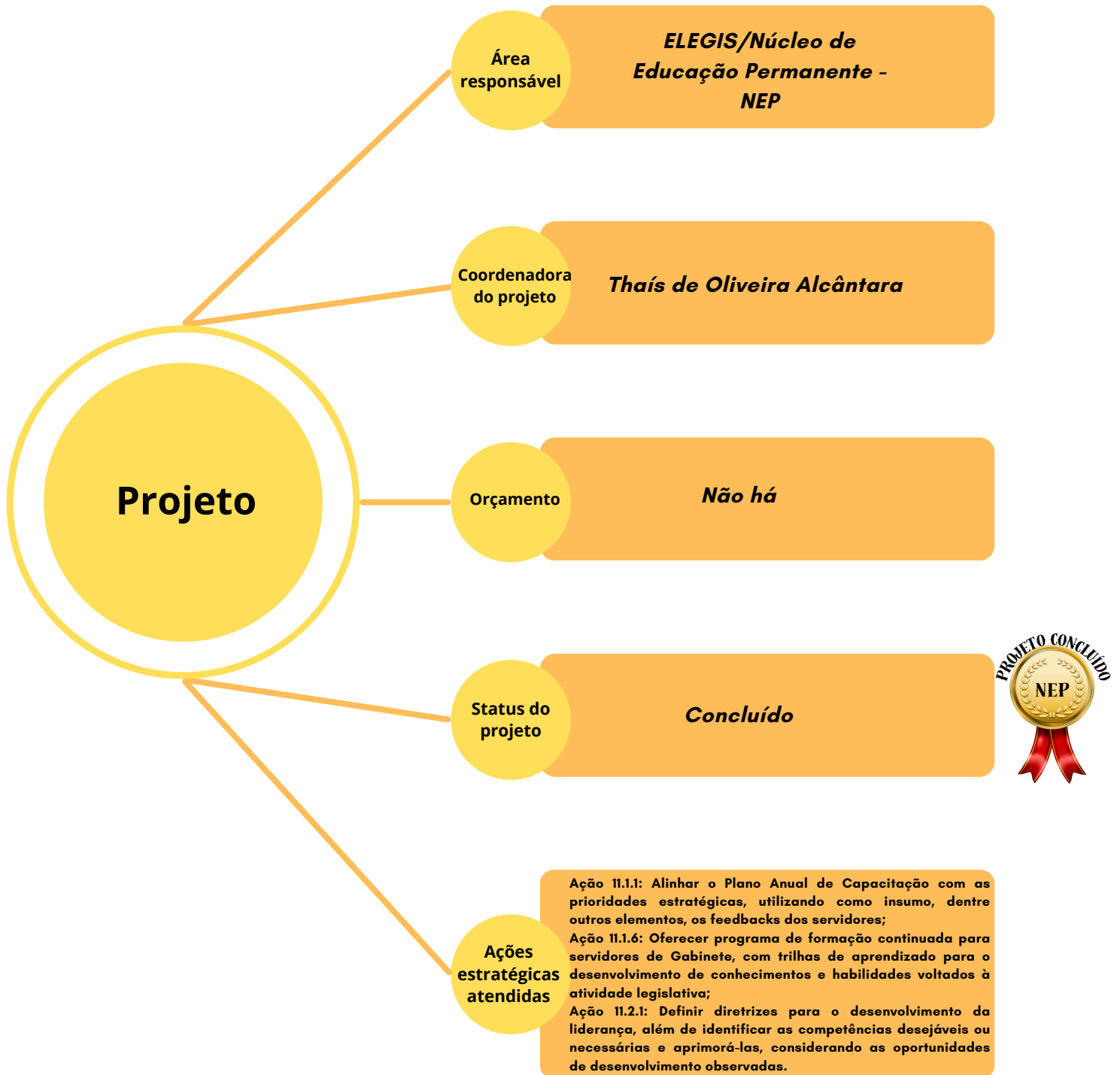
Projeto: Implementação da Agenda das Comissões e Agenda das Salas de Reunião

O projeto buscou facilitar o acesso dos usuários internos à agenda das Comissões e à agenda de uso das salas de reunião localizadas no Térreo Superior da CLDF. A agenda e a forma de solicitação dos serviços de suporte para eventos podem ser acessadas por meio do link: <https://intranet.cl.df.gov.br/group/guest/agenda-sala-reunioes-comissoes>.



Projeto: Modernização da Política de Capacitação Permanente

O projeto objetivou alinhar o Plano Anual de Capacitação com as prioridades estratégicas da Casa, utilizando, como insumo, o levantamento de necessidades de capacitação. Além disso, a iniciativa visou à oferecer um programa de formação continuada para servidores dos gabinetes, com trilhas de aprendizado para o desenvolvimento de conhecimentos e habilidades voltados à atividade legislativa, bem como propor capacitações orientadas à formação de lideranças na CLDF.



4.2 Principais Entregas Realizadas de Projetos em Andamento

Projeto: Estruturar a gestão de processos de trabalho

O projeto objetiva a estruturação da gestão de processos de trabalho por meio da elaboração de marcos teóricos (política e metodologia de gestão de processos) e artefatos (ferramenta de priorização, cadeia de valor e arquitetura de processos), visando à melhoria contínua e à efetividade dos processos de trabalho da CLDF.

ÁREA RESPONSÁVEL PELO PROJETO

Assessoria de Governança Legislativa e Gestão Estratégica - Assege

COORDENADORA DO PROJETO

Luciana Anchieta Bouéres

ENTREGAS:

Desenvolvimento e implementação de projetos-piloto para elaboração da metodologia, conforme apresentado abaixo:

- Mapeamento, modelagem, avaliação de risco e manualização dos processos de trabalho do Fascal;
- Todos os processos/atividades, do SEPAG/DGP e do SECAD/DGP, foram identificados e mapeados por servidora designada da DGP, sob supervisão da ASSEGE;
- Mapeamento e Modelagem do processo "Planejamento da Contratação" (englobando as fases internas da Licitação), sob demanda da Audit;
- Mapeamento e Modelagem dos processos "Elaboração dos Planos Setoriais" e "Elaboração Orçamentária".

Projeto: Aprimoramento da Transparência Ativa da CLDF

O projeto busca desenvolver o Guia Prático de Transparência Ativa da CLDF, facilitando a aplicação dos normativos e das boas práticas no tocante à Transparência Ativa, no âmbito da CLDF.

ÁREA RESPONSÁVEL PELO PROJETO

Assessoria de Governança Legislativa e Gestão Estratégica - Assege

COORDENADOR DO PROJETO

Tania Paula Santana

ENTREGAS:

- Levantamento sobre os normativos e exemplos de boas práticas;
- Elaboração de base de dados contendo mapeamento das unidades responsáveis pelas informações institucionais produzidas, custodiadas e disponibilizadas no Portal CLDF e no Portal da Transparência;
- Levantamento dos critérios de transparência pública que obtiveram a menor pontuação nas avaliações realizadas no ciclo 2022/2023 .

Projeto: Estabelecer modelo institucional de gestão de riscos

O projeto objetiva desenvolver os principais marcos para que a Gestão de Riscos da CLDF se estabeleça como prática, produzindo documentos, normas e estrutura que aumentem a probabilidade de que os projetos e processos da Casa atinjam seus objetivos e resultados esperados.

ÁREA RESPONSÁVEL PELO PROJETO

Assessoria de Governança Legislativa e Gestão Estratégica - Assege

COORDENADOR DO PROJETO

Roberto Bello T. de Oliveira

ENTREGAS:

- Definição do Apetite a Riscos para a CLDF;
- Definição dos objetivos e indicadores para o Planejamento Estratégico Institucional (PEI);
- Definição da estratégia organizacional e suas principais ações.

Projeto: Otimizar a Gestão de Contratos

O projeto busca aprimorar a gestão de contratos da CLDF, a partir da implementação de manual, formulários e sistema de gerenciamento, bem como desenvolver painel de monitoramento de execução contratual.

ÁREA RESPONSÁVEL PELO PROJETO

DAF/Setor de Contratos e Aquisições - SECONT

COORDENADOR DO PROJETO

Daniel Caetano Bento

ENTREGAS:

- Elaboração, aprovação e implementação dos formulários para contratações e aquisições da CLDF ([link](#));
- Painel de monitoramento de contratos celebrados pela CLDF, desenvolvido em Power BI ([Link](#)).

Projeto: Ampliação da Usina Fotovoltaica

Os objetivos do projeto são a adequação da infraestrutura pública para a injeção de energia excedente gerada pela usina fotovoltaica e a ampliação da usina fotovoltaica aumentando a sua capacidade de geração de energia.

ÁREA RESPONSÁVEL PELO PROJETO

DAF/Assessoria Técnica de Engenharia e Arquitetura - ASTEA

COORDENADOR DO PROJETO

Marcelo Augusto Fernandes

ENTREGA:

- Elaboração do Estudo Técnico Preliminar (ETP) para contratação de empresa especializada, com vistas à elaboração de estudo técnico e projeto executivo da ampliação da usina fotovoltaica da CLDF.

Projeto: Modernização do Modelo de Gestão de Pessoas

O projeto almeja modernizar o modelo de gestão de pessoas da CLDF, aprimorar diretrizes e refinar ferramentas envolvidas no processo de gerenciamento de pessoas.

ÁREA RESPONSÁVEL PELO PROJETO

Diretoria de Gestão de Pessoas - DGP

COORDENADORA DO PROJETO

Aline Amorim de Sena Xavier

ENTREGA:

- Estudo de dimensionamento da força de trabalho.

Projeto: Disponibilização de Mecanismos de Participação Social

O projeto pretende ampliar os debates com a sociedade civil, implementar aplicações computacionais para estimular a participação popular e aprimorar a participação popular nas audiências públicas.

ÁREA RESPONSÁVEL PELO PROJETO

Comissão de Desenvolvimento Econômico Sustentável, Ciência, Tecnologia, Meio Ambiente e Turismo - CDESCTMAT

COORDENADOR DO PROJETO

Alisson Dias da Silva

ENTREGA:

- Revisão e ampliação das informações da Comissão, no Portal da CLDF, acerca dos canais de participação da sociedade, conforme *link* a seguir:
<https://www.cl.df.gov.br/web/guest/cdesctmat>.

Projeto: Ampliar os canais de comunicação - Implementação da revista técnico-científica da CLDF

O projeto visa produzir e publicar periódico técnico-científico voltado à produção e à difusão de conhecimentos acerca de temas de interesse do Poder Legislativo distrital, observadas as competências constitucionais do Distrito Federal e a repercussão na realidade local.

ÁREA RESPONSÁVEL PELO PROJETO

Comitê Editorial da Revista Parlamento e Cidadania - CERPC

COORDENADOR DO PROJETO

João Pedro Estevão de Vasconcelos Martins

ENTREGAS:

- Elaboração de minuta de ato de instituição da revista;
- Elaboração da política editorial da revista;
- Configuração do software gerenciador de periódicos digitais conforme política editorial da revista;
- Implementação da revista no software gerenciador de periódicos digitais e abertura da plataforma para submissões. A revista pode ser acessada no endereço revistas.cl.df.gov.br/rpc.

Projeto: Adoção de boas práticas ambientais e acessibilidade

O projeto busca a instalação de pontos de coleta (EcoPonto) para servidores e comunidade em geral, além de realizar ações de sensibilização com os servidores sobre as questões socioambientais, implantar sistema de carona solidária e incentivo ao uso de bicicletas, patinetes e similares, avaliar a qualidade da separação (coleta seletiva) dos resíduos gerados na CLDF, por meio da análise da quantidade e dos tipos de material separado.

ÁREA RESPONSÁVEL PELO PROJETO

Comitê Gestor de Sustentabilidade - ECOLEGIS

COORDENADOR DO PROJETO

Uirá Felipe Lourenço

ENTREGAS:

- Instalação de pontos de coleta (EcoPonto) para servidores e comunidade em geral, com vistas à entrega de diferentes tipos de material reciclável: pilhas e baterias, equipamentos de informática, óleo de cozinha usado, vidro, cartões plásticos;

5. Considerações Finais

Espera-se que, no próximo ciclo de monitoramento, a ser realizado em setembro, sejam apresentadas novas entregas de relevância para CLDF, que demonstrem um caminho exitoso para o desfecho do Portfólio de Projetos Estratégicos 2023-2024.



**CÂMARA
LEGISLATIVA**
DISTRITO FEDERAL

